

# REFORMNÝ ZÁMER

Kvalitnejšie verejné politiky  
prostredníctvom lepšieho  
poznania občianskej  
spoločnosti



Operačný program  
**Efektívna  
verejná správa**



**Európska únia**  
Európsky sociálny fond

Tento projekt je podporený z Európskeho sociálneho fondu.

<b>1</b>	<b>ÚVOD</b>	<b>3</b>
	Predstavenie reformného zámeru	4
	<i>Stručne vysvetlite reformný zámer, pomenujte východiskové problémy, cieľové skupiny, definujte ciele s dôrazom na opis prínosov a výsledkov reformného zámeru. Odporúčaný rozsah predstavenia reformného zámeru je cca 1 strana (jednotlivé body budú do hĺbky rozpracované v ďalších častiach dokumentu).</i>	4
	Projekty	5
	Kontext reformného zámeru	6
<b>2</b>	<b>ČO JE OBSAHOM REFORMNÉHO ZÁMERU</b>	<b>11</b>
	Úseky	11
	Súlad s prioritami OP EVS	12
	Rámcový cieľ reformného zámeru	13
	Stanovenie konkrétnych merateľných cieľov a ukazovateľov pre reformný zámer	15
	Naplnenie cieľov operačného programu Efektívna verejná správa	17
	Naplnenie cieľov operačného programu Integrovaná infraštruktúra	20
	Pridaná hodnota reformy	22
	Očakávané dopady	22
<b>3</b>	<b>AKO ZREALIZOVAŤ REFORMNÝ ZÁMER</b>	<b>23</b>
	Organizačné zabezpečenie	23
	Výber prístupu	26
<b>4</b>	<b>AKO NAPLÁNOVAŤ REALIZÁCIU REFORMY</b>	<b>30</b>
	Sústava zapojených organizácií a ich jednotiek	30
	Silné stránky	32
	Slabé stránky	32
	Plán	33
	Riadenie rizík	34
<b>5</b>	<b>AKO ZABEZPEČIŤ UDRŽATEĽNOSŤ REFORMNÉHO ZÁMERU</b>	<b>35</b>
	Východiská ovplyvňujúce finančnú alokáciu	35
	Indikatívna finančná alokácia	36
	Produktivita	37
<b>P</b>	<b>PRÍLOHY</b>	<b>38</b>
	P 1. Zoznam skratiek	38
	P 2. Zoznam segmentov	38
	P 3. Zoznam cieľových skupín	39
	P 4. Zoznam funkcií	39
	P 5. Zoznam pracovných pozícií	39
	P 6. Zoznam prístupov	40
	P 7. Zoznam úsekov verejnej správy	41

# 1 Úvod

*Reformný zámer má tri základné ciele, ktoré môžu byť realizované prostredníctvom jedného alebo viacerých projektov, týkajúcich sa reformovanej oblasti:*

- 1. Odôvodniť zmysluplnosť reformnej iniciatívy.*
- 2. Aplikovať pravidlá koordinačného mechanizmu, a teda vysvetliť súvislosť navrhovanej iniciatívy s operačným programom Efektívna verejná správa a operačným programom Integrovaná infraštruktúra. Schválenie reformného zámeru a v ňom indikovaných projektov neznamená automatickú implementáciu týchto projektov. Implementácia projektov OP EVS a OP II sa riadi mechanizmami a postupmi uvedenými v riadiacej dokumentácii jednotlivých OP.*
- 3. Preukázať realizovateľnosť navrhovanej reformnej iniciatívy (reformy a projektu v oblasti, ktorej sa reformný zámer venuje).*

*Pri vypracovaní reformného zámeru je potrebné mať na zreteli prepojenosť a súlad medzi reformným zámerom, zámerom národného projektu príp. štúdiou realizovateľnosti a žiadosťou o nenávratný finančný príspevok. Zistenie nesúladu môže byť vyhodnotené ako vylučujúce kritérium pri odbornom hodnotení žiadosti o nenávratný finančný príspevok.*

*Informácia: O schválení resp. neschválení reformného zámeru rozhoduje Hodnotiaca komisia na posudzovanie reformných zámerov (ďalej len „Hodnotiaca komisia“). Zástupcovia Riadiaceho orgánu pre operačný program Efektívna verejná správa, predkladajú reformný zámer Hodnotiacej komisii najmenej 15 pracovných dní pred plánovaným zasadnutím Hodnotiacej komisie. Zasadnutiu Hodnotiacej komisie predchádza aj zverejnenie reformného zámeru na webovom sídle OP EVS, [www.opevs.eu](http://www.opevs.eu).*

## Predstavenie reformného zámeru

*Stručne vysvetlite reformný zámer, pomenujte východiskové problémy, cieľové skupiny, definujte ciele s dôrazom na opis prínosov a výsledkov reformného zámeru. Odporúčaný rozsah predstavenia reformného zámeru je cca 1 strana (jednotlivé body budú do hĺbky rozpracované v ďalších častiach dokumentu).*

Hlavným cieľom je kvalitnejšia tvorba verejných politík (a tým pádom vo výsledku aj kvalitnejšia verejná politika) a to prostredníctvom získavaných relevantných dát a informácií o celej občianskej spoločnosti, nakoľko dnes sa tieto politiky zvyčajne navrhujú a realizujú iba na základe dohadov a aproximácií. Verejné politiky tak potrebujú časté úpravy, čím nastáva nechcená inflácia každoročne prijímaných zmien a noviel.

Verejná správa dnes nie je schopná tvoriť dobré verejné politiky, ktoré by boli adresné, efektívne a bolo by ich možné merať a vyhodnocovať. Nemá na to potrebné legislatívne, kapacitné a iné nástroje (najmä čo sa týka ex post meraní a hodnotení) a ani potrebné vstupné informácie (v podobe detailných dát o občianskej spoločnosti). K dispozícii sú iba čiastkové a neaktualizované údaje o vybraných oblastiach.

Vybrané príklady tvorby verejných politík bez podkladových dát, resp. bez poznateľnosti občianskej spoločnosti:

- **Partnerská dohoda a operačné programy EŠIF:** rozdielne, nesystematicky a nekoncepcne definovaní oprávnení prijímatelia (právne formy) z oblasti občianskej spoločnosti – vznikajú nejasnosti a neistota ohľadom toho, kto sú oprávnení žiadatelia (často sú nazvaní všeobecne ako neziskové organizácie, MNO, mimovládne a neziskové organizácie – ani organizácie a často následne ani riadiace orgány nevedia presne definovať, koho si pod týmito pojmami predstavujú); nevhodne definované oprávnené výdavky a aktivity v projektoch (napr. oprávnené výdavky na zamestnancov v MNO – tie často nemajú zamestnancov v trvalom pracovnom pomere, ale cez rôzne iné vzťahy – tie sú však zvyčajne neoprávnené), nepoznateľnosť absorpčnej schopnosti organizácií neziskového sektora (nastavovanie príliš vysokých hraníc minimálnej podpory projektov; vysoká spoluúčasť resp. odôvodnenie jej vyžadovania v projektoch, kde MNO supľujú štát; otázka zálohových platieb a refundácií;...)
- **Dotačné zákony rezortov:** podobne, ako pri EŠIF - rozdielne, nesystematicky a nekoncepcne definovaní oprávnení prijímatelia (právne formy) z oblasti občianskej spoločnosti; nevhodne definované oprávnené výdavky a aktivity v projektoch
- Tvorba **dobrovoľníckych politík** v štáte (asignácia podielu zaplatenej dane) a mestách bez znalosti počtu dobrovoľníkov
- **Nekonzistentnosť legislatívy upravujúcej právne formy mimovládnych neziskových organizácií** – napr. sankcie za nezaslanie výročných správ (extrémna tvrdosť v prípade n.o., keď je sankciou okamžitá likvidácia – každoročne tak sú zlikvidované a opätovne zbytočne zakladané až do cca 10% z celkového počtu n.o.); alebo právne vákuum v oblasti organizačných jednotiek občianskych združení – keď ani štát (registrový orgán) nemá prehľad o tom, koľko

týchto organizačných jednotiek vlastne existuje, čo robia, kde sídlia, kto koná v ich mene,...

- **Nepoznatelnosť možných partnerov** a stavu organizácií, ktoré by mohli participatívne pomáhať tvorbe rôznych verejných politík vzhľadom na rastúcu požiadavku občianskej spoločnosti zúčastňovať sa na tvorbe politík od začiatku. Verejná správa často nepozná, koho by mohla osloviť, s kým by mala spolupracovať.

Súbor informácií o celej občianskej spoločnosti (stav a trendy) vrátane neziskového sektora (socio-ekonomické údaje) tak umožní verejnej správe, ale aj samospráve, tvoriť verejné politiky na základe úplnejších aktuálnych a relevantných údajov (tzv. „data driven policy“) z oblasti občianskej spoločnosti. Súčasne umožní sledovať dopad verejných politík na občiansku spoločnosť (evaluácia dopadu verejných politík), keďže verejná správa bude mať k dispozícii úvodné dáta v sledovanej oblasti (východisková situácia) a následne aj periodicky získavané dáta po istom čase (priebežná alebo cieľová situácia). Návrh získavania údajov (periodicita, zdroje, štruktúra) bude nastavený v rámci projektu najmä v pripravovanej metodike zavedenia a fungovania satelitného účtu mimovládnych neziskových organizácií, resp. podľa potreby budú čiastkové dáta získavané aj z navrhovaných zdrojových registrov, kde by mali byť pre účely výskumu najvhodnejšie údaje (napr. registre MV SR, Sociálnej poisťovne, ÚPSVR, Finančnej správy SR, MF SR,...)

Prehľad hlavných navrhovaných oblastí v rámci výskumu:

**a) Socio-ekonomický prínos neziskového sektora:**

1. Štruktúra neziskového sektora
2. Funkcie a rola neziskového sektora
3. Personálne kapacity neziskového sektora
4. Ekonomická hodnota neziskového sektora

**b) Stav a trendy vývoja občianskej spoločnosti:**

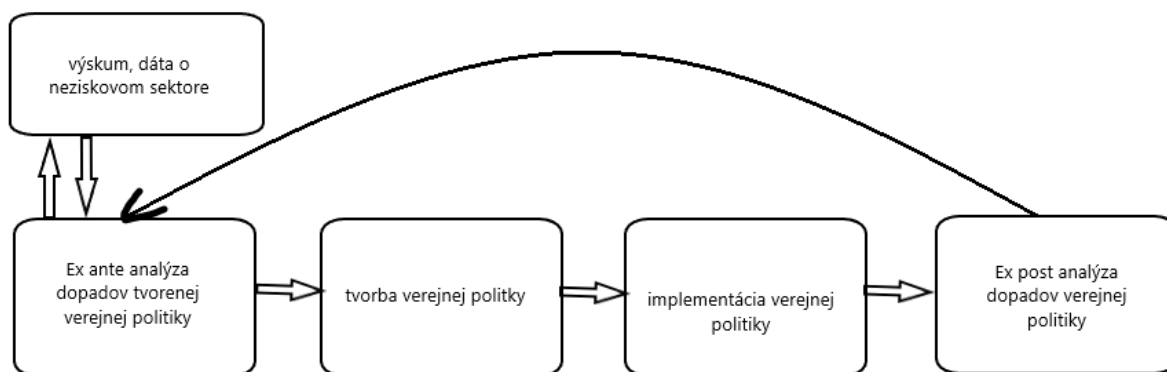
1. Štruktúra občianskej spoločnosti
2. Zakorenenosť občianskej spoločnosti
3. Hodnotové konflikty na Slovensku. Nacionalizmus, radikalizmus a extrémizmus
4. Rola občianskej spoločnosti vo verejnom diskurze a utváraní verejnej sféry

Detailnejší návrh skúmaných oblastí a metodiky výskumu sa nachádza na [https://www.minv.sk/swift\\_data/source/rozvoj\\_obcianskej\\_spolocnosti/na\\_stiahnutie/vyskum\\_milan/Finalna%20verzia%20Navrh%20ramca%20vyskumu.2017.docx?5a1bc8b099343](https://www.minv.sk/swift_data/source/rozvoj_obcianskej_spolocnosti/na_stiahnutie/vyskum_milan/Finalna%20verzia%20Navrh%20ramca%20vyskumu.2017.docx?5a1bc8b099343)

Verejnej správe sa tak umožní aj v priebehu procesu implementácie verejných politík usmerňovanie (cielenie) svojej činnosti podľa aktuálneho vývoja v regulovanej oblasti.

Tvorba verejných politík s cieľom analýzy dopadov na spoločnosť/občanov je súčasne aj požiadavkou viacerých medzinárodných organizácií a združení, pričom tento koncept sa

čoraz viac presadzuje aj v oblasti reforiem administratívy verejnej správy. Siete ako napr. EUPAN (európska sieť inštitúcií verejnej správy) alebo aj organizácia OECD volajú po takej tvorbe verejných politík, ktorá bude mať na zreteli jej dopad na koncového užívateľa, t.j. na samotného občana. Súčasne sa aj vo vnútroštátnych stratégiách a dokumentoch, napríklad [RIA 2020 - Stratégia lepšej regulácie](#) zavádza požiadavka na lepšiu kontrolu návrhov legislatívy tým, že sa podrobnejšie vyhodnocujú vplyvy legislatívy na všetky oblasti RIA<sup>1</sup>



Pripravovaný projekt okrem získavania a analýzy dát a ich diseminácie do prostredia verejnej správy (prostredníctvom zverejnenia výsledkov na voľné používanie na web stránkach /najmä MV SR a Štatistický úrad/; registrácie datasetov na data.gov.sk; priamym informovaním rezortov a komunikáciou s analytickými jednotkami aj sekciami zodpovednými za tvorbu legislatívy; záverečnou konferenciou; atď.) zapája aj viaceré analytické jednotky na rezortoch (MF SR, MV SR, MH SR, MPSVaR SR) s cieľom pilotného využitia získavaných dát na tvorbu analýz a stanovísk k navrhovaným verejným politikám vo svojich rezortoch. Tým sa v projekte zabezpečí prepojenie tvorcov verejných politík s analytickými jednotkami. Analytické jednotky však budú zapojené do projektu vo všetkých fázach – či už pri stanovovaní predmetu výskumu (aby sa získavali všetky relevantné dáta pre ich použitie), ale aj pri vyhodnocovaní získavaných dát a následnom ovplyvňovaní metodiky a druhu zbieraných dát tak, aby im čo najlepšie prinášali odozvu na tvorené verejné politiky. Metodika bude tvorená najmä s cieľom plánovaného zavedenia satelitného účtu<sup>2</sup> mimovládnych neziskových organizácií.

<sup>1</sup> Strategický dokument definujúci agendu lepšej regulácie a víziu do roku 2020, vrátane Akčného plánu RIA 2020. Cieľom je zlepšenie kvality prijímaných materiálov v transparentnom legislatívnom procese na základe princípu informovaného rozhodovania vrátane posúdenia ich predpokladaných vplyvov na vybrané oblasti. Lepšia regulácia zahŕňa ex ante a ex post nástroje na zvýšenie kvality právnych predpisov tak, aby boli účelné t. j. plnili ciele, pre ktoré boli vytvorené a zároveň neúmerne nezaťažovali prostredie. Okrem stratégie znižovania regulačného zaťaženia podnikania v SR ex post bude materiál obsahovať aj rozpracovanie metodík a nástrojov lepšej regulácie a procesov zavedenia moderných znalostných systémov, nástrojov a metodík na posudzovanie vplyvov ex ante.

<sup>2</sup> Satelitný účet vytvára pre účely štatistiky také odvetvia hospodárstva, ktoré základná štruktúra národných účtov nesleduje. Slovensko má skúsenosti s vedením satelitných účtov napríklad v oblasti cestovného ruchu.

V slovenských realiách by tieto informácie o neziskovom sektore zásadne prispeli k meraniam *udržateľnosti sektora*, ale aj diskusiám o *význame priamych a nepriamych transferov* štátu pre neziskové organizácie a protihodnotách, ktoré neziskový sektor ponúka.

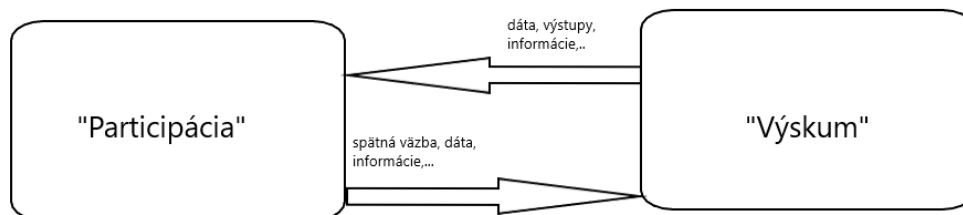
Hlavným benefitom takéhoto zisťovania je samotný fakt poskytnutia relevantných a aktuálnych informácií o neziskovom sektore pre verejný sektor a rozhodovanie na úrovni verejného sektora, ktoré bude podložené faktami a lepšou informovanosťou.

Evaluáciu dopadu verejných politík ex post aj ex ante budú vykonávať analytické jednotky, resp. útvary na rezortoch, ktoré za to budú zodpovedné, pričom získané dáta im umožnia posúdiť dopad aj na základe reálne získaných informácií (dát, štatistík).

Kľúčovým je aj zapojenie Štatistického úradu SR, ktorý je prirodzenou súčasťou projektu vzhľadom na svoje špecifické kompetencie – zber dát. Štatistický úrad bude v projekte zapojený za účelom jeho využitia pri nastavovaní metodiky zberu dát, získavaní dát a súčasne aj pri preskúmvaní, ako dáta zbierať udržateľným spôsobom do budúcnosti (napríklad práve vytvorením tzv. satelitného účtu neziskového sektora).

Skúsenosti z pilotného overenia používania získavaných informácií na tvorbu a evaluáciu verejných politík budú v rámci projektu v spolupráci s Ministerstvom hospodárstva SR ako gestorom využité na **prípravu návrhu na zavedenie povinného vyhodnocovania dopadu verejných politík na občiansku spoločnosť v rámci tzv. doložky vplyvov predkladaných materiálov na rokovanie vlády SR – buď ako nová analýza vplyvov, alebo úpravou už existujúcich** (najmä sociálna oblasť a oblasť verejnej správy - bod. 4.4 v rámci Jednotnej metodiky na posudzovanie vybraných vplyvov). Súčasne bod 4.5 požaduje: *„Ak predkladateľ v doložke identifikuje pozitívne vplyvy alebo negatívne vplyvy (alebo pozitívne vplyvy a zároveň aj negatívne vplyvy), vypracuje príslušnú analýzu vplyvov.“* – a tým sa zabezpečí, aby sa tieto dáta dostávali k samotnému tvorcovi verejnej politiky.

Úrad splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti aktuálne realizuje národný projekt **„Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík“**, v rámci ktorého je podporovaná pilotná tvorba 12 verejných politík novým prístupom – participáciou všetkých zapojených aktérov podľa vládou SR schváleného, odporúčaného materiálu **„Pravidlá zapájania verejnosti do tvorby verejných politík“**. Počas realizácie oboch projektov bude na pravidelnej báze dochádzať k obojstrannej výmene skúseností a potrieb – zdieľanie získaných informácií a údajov na ich využitie pri tvorbe uvedených 12 pilotných politík a súčasne získavanie spätnej väzby z realizovanej tvorby verejných politík s cieľom presnejšieho definovania potrieb – chýbajúcich dát a informácií, ktoré absentovali pri ich tvorbe a na ktoré by sa teda získavanie dát v rámci projektu malo zamerať.



Dáta získavané v rámci výskumu budú verejne voľne k dispozícii pre všetkých záujemcov aj vo formáte Open data (na dataportáli data.gov.sk), ktorý umožňuje ich jednoduché ďalšie spracovávanie – manuálnym aj strojovým (počítačovým) spôsobom na ich ďalšie využitie.

## Projekty

### Navrhované projekty pre OP EVS

Zámer národného projektu	Hlavné projektové aktivity	Finančná alokácia [EUR]
Kvalitnejšie verejné politiky prostredníctvom lepšieho poznania občianskej spoločnosti	<p>Aktivita č. 1: Realizácia výskumu zameraná na zisťovanie socio-ekonomického prínosu neziskového sektora a stavu a vývojových trendov občianskej spoločnosti.</p> <p>Aktivita č. 2: Diseminácia výsledkov výskumu, publicita</p> <p>Aktivita č. 3: Participatívna tvorba návrhov na využitie výsledkov výskumu, pilotné overovania tvorby verejných politík na základe získaných dát, tvorba návrhov na úpravu Jednotnej metodiky na posudzovanie vybraných vplyvov</p>	850 000,--



## Navrhované projekty pre OP II

Štúdia realizovateľnosti	Hlavné projektové aktivity	Finančná alokácia [EUR]

### Kontext reformného zámeru

*Definovanie súčasného stavu verejnej správy, problémových oblastí a doterajších aktivít v rámci reformného procesu verejnej správy v oblasti, ktorej sa reformný zámer venuje.*

### Východiskový stav

*Problémové a prioritné oblasti, ktoré rieši reformný zámer. Zoznam problémov, ktoré vyplývajú zo súčasného stavu (ide o problémy v oblasti reformy, ktoré sú známe a je ich potrebné riešiť).*

#### Problémové a prioritné oblasti

Hlavným problémom sú obmedzené možnosti tvorby kvalitných verejných politík, ktoré nemajú vždy oporu v dostupných, relevantných, aktuálnych a pravidelne aktualizovaných dátach. Na tento problém reaguje predkladaný reformný zámer.

Svoj podiel na chýbajúcich dátach má aj absencia kľúčových dát o neziskovom sektore a taktiež absencia dát o stave a trendoch vývoja občianskej spoločnosti na Slovensku. Bez týchto exaktných dát nie je možné navrhovať, plánovať, pripravovať, tvoriť a vyhodnocovať dlhodobé priority rozvoja, strategické dokumenty o predmetnej oblasti či tvoriť a realizovať verejné politiky participatívnou formou na zodpovedajúcej úrovni, ktorá spĺňa náročné kritériá a požiadavky.

Na Slovensku neexistuje výskumný program alebo inštitúcia, ktorá by sa cieľavedome, systematicky a dlhodobo venovala mapovaniu základných parametrov neziskového sektora a zmenám v jeho definovaní, početnosti, štruktúre, zameraní, činnosti, ekonomickej sile, sociálnom prínose a pod.

Taktiež nie sú dostatočne zmapované tendencie vývoja občianskej spoločnosti a preferovaných hodnôt a postojov občanov Slovenska. V porovnaní s ostatnými sektormi spoločnosti (verejným, resp. štátnym a podnikateľským) je neziskový sektor malo viditeľný. Jeho ekonomická a sociálna sila je zmapovaná len čiastočne a okrajovo. Naposledy sa výskum sociálno-ekonomickej sily neziskového sektora realizoval ešte v r. 2002. Verejná správa, občianska spoločnosť, ale aj médiá a analytici sa pri tvorbe verejných politík, analýz, článkov a iných výstupov stretávajú s problémom neexistencie spoľahlivých dát a ďalších relevantných informácií o občianskej spoločnosti a neziskovom sektore.

## Problémové a prioritné oblasti

Trendom (medzinárodným, ale aj národným) je kvalitnejšia tvorba verejných politík a to prostredníctvom viacerých prístupov, inovácií a nástrojov, ako napr. zapájanie verejnosti do tvorby verejných politík (participácia), prepočítavanie tzv. hodnoty za peniaze (value for money; cost/benefit analýza), rozhodovanie na základe presných informácií a priebežné modelovanie a ovplyvňovanie verejných politík podľa aktuálnych výsledkov (tzv. cielenie), atď. Väčšina z týchto prístupov sa nutne potrebuje oprieť o dáta, pričom kvalita dát má v konečnom dôsledku výrazný vplyv na finálne výstupy a návrhy verejných politík.

Organizácie neziskového sektora pôsobia v širokom spektre činností, sú rozlične nazývané a sú aj rôzne klasifikované (napríklad Štatistický úrad používa pojem neziskové inštitúcie slúžiace domácnostiam, jeho databáza Slovstat však používa pojem nezábobkové organizácie). Táto nejednotnosť v terminológii a klasifikácii vedie k sťaženej situácii verejnej správy vo vzťahu k neziskovému sektoru; k evidencii neziskových organizácií, či už z hľadiska ich počtu, počtu ich zamestnancov, podielu na HDP či z hľadiska iných ekonomických ukazovateľov, ktoré by pomohli zmapovať veľkosť neziskového sektora. Napriek tomu existujú tri základné zdroje dát, ktoré uvádzajú jednotlivé početnosti podľa právnej formy MNO. Ide o Štatistický úrad SR, databázu Slovstat a Ministerstvo vnútra Slovenskej republiky.

Základné informácie o neziskových organizáciách je síce možné získať v registroch vedených na stránkach Ministerstva vnútra SR, v prípade cirkví a náboženských spoločností Ministerstva kultúry SR, platná regulácia ani prax však pri značnej časti neziskových organizácií však nepredpokladá ani pravidelný zber úplne základných dát, preto uvedené registre uvádzajú napríklad aj organizácie, ktoré už niekoľko rokov nevykonávajú žiadnu činnosť. Jednotlivé ministerstvá a ďalšie inštitúcie a organizácie disponujú registrami rôznych typov subjektov, pod ktoré patria aj subjekty neziskového sektora. Registre sú však vedené v rôznej štruktúre, aktuálnosti, úplnosti a v niektorých prípadoch sa k dátam ani nedá jednoducho dostať. Systematická spolupráca napomôže k získavaniu a zverejňovaniu relevantných dát o neziskovom sektore a tým pádom ku kvalitnejšej tvorbe verejných politík v tejto oblasti.

## Problémové a prioritné oblasti

Neexistencia satelitného účtu na Slovensku.

Satelitný účet neziskového sektora je špecifickým štatistickým súborom dát, ktoré sú sledované Štatistickým úradom SR pre lepšie pochopenie sledovanej oblasti. Výhodou satelitného účtu je, že na základe precízneho zostavenia sledovaných dát umožňuje získať lepší obraz o špecifickom sektore, ako môžu poskytnúť štandardne sledované makroekonomické ukazovatele. Základný koncept satelitného účtu, zahraničné inšpirácie a sledované údaje sa nachádzajú v materiáli [„Návrh základného rámca výskumu, zameraného na zisťovania sociálno-ekonomického prínosu neziskového sektora pre spoločnosť“](#)

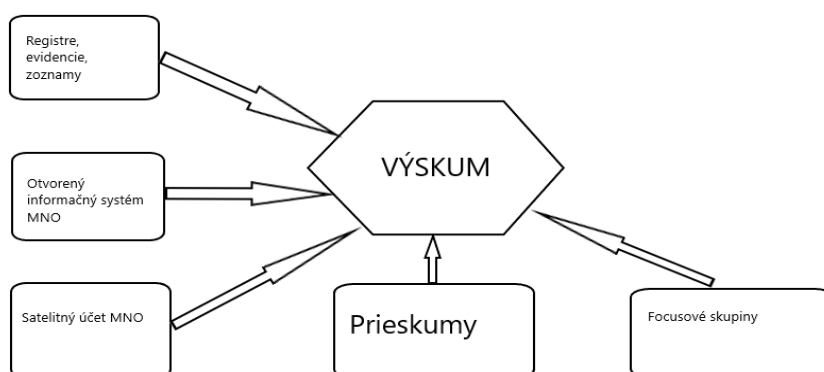
V krajinách V4 okrem Slovenska je výskum neziskového sektora inštitucionálne i obsahovo relatívne vysoko rozvinutý. Napriek tomu, že Poľsko ani Maďarsko zatiaľ nemajú implementovaný satelitný účet neziskových organizácií, disponujú relatívne robustnou štatistikou týkajúcou sa neziskového sektora, ktorá im umožňuje dosť podrobný prehľad o inštitucionálnej štruktúrovanosti a ekonomickej sile tohto prostredia. V Českej republike funguje Satelitný účet neziskových inštitúcií od r. 2005 a v súčasnosti umožňuje už porovnávanie dát v časových radoch.

Fungovanie satelitného účtu na Slovensku nám v budúcnosti umožní každoročne sledovať príslušné položky na existujúcich účtoch Štatistického úradu Slovenskej republiky, čo nám pomôže systematicky získavať dôveryhodné informácie o neziskovom sektore. Tento presný systém výkazníctva rekonštruje jednotlivé národné účty tak, aby sa dali použiť na hodnotenie príjmov a výdavkov neziskového sektora a ktoré presne opíšu napr. podiel neziskového sektora na tvorbe HDP, štruktúru ľudských zdrojov atď.

Okrem štatistickej základne sa v krajinách V4 (mimo SK) realizuje množstvo parciálnych výskumov, kvantitatívnych i kvalitatívnych, reagujúcich na aktuálne potreby. Dôležitou témou výskumu v Poľsku, Česku i Maďarsku je vzťah neziskového sektora a verejného sektora v oblasti poskytovania služieb. Študujú sa špecifické príspevky v oblasti sociálnej inklúzie, ekonomika sociálneho podnikania, vyhodnocovanie dopadov investícií zo štrukturálnych fondov či dopady krízy na neziskový sektor. V Poľsku sa objavujú výskumné sondy a štúdie zamerané na rolu občianskych organizácií v oblasti kontroly moci či na vnútorné otázky fungovania neziskových organizácií – napr. téma rivality a spolupráce v prostredí MNO.

Satelitný účet by mal špeciálne získavať údaje, ktoré štát štandardne nezbera v existujúcich registroch, evidenciách či zoznamoch. Pripravovaný Register MNO a Otvorený informačný systém MNO môžu byť jedným zo zdrojov dát na výskum, podobne ako bude satelitný účet získavať chýbajúce dáta.

Zdroje dát pre výskum



Projekt tak na realizáciu výskumu bude získavať dáta rôznymi spôsobmi – buď zo spomínaných registrov, evidencií a pod. a v prípade, že tieto dáta neexistujú, tak metódou zberu dát prieskumom, focusovými skupinami, ...

## Problémové a prioritné oblasti

Prioritná oblasť:

Zabezpečenie analytickej činnosti v oblasti občianskej spoločnosti a neziskového sektora prostredníctvom systematického a cieleného zberu, sumarizácie a interpretácie relevantných dát, údajová podpora výskumných projektov a tvorba metodík. Zároveň presadzovanie reformných riešení, opatrení a tvorba strategických dokumentov a verejných politík založených na relevantných dátach.

*Zoznam súčasných hodnôt parametrov, ktoré určujú stav oblasti reformného zámeru (napr. čakacie doby v konaniach, dĺžka potrebná na založenie obchodnej spoločnosti, doby vybavenia, nákladovosť procesov a podobne). Určenie parametrov by malo vychádzať z určených problémových a prioritných oblastí zadefinovaných v tabuľke vyššie.*

Parameter	Súčasná hodnota	Očakávaná hodnota
Komplexný výskum neziskového sektora a občianskej spoločnosti	0	1
návrh fungovania satelitného účtu	0	1

## Doterajšie aktivity vykonané v rámci reformného procesu

*Prehľad hlavných iniciatív, ktoré sa v oblasti za posledných 10 rokov už vykonali (čo už bolo vykonané pre zlepšenie stavu v konkrétnej oblasti reformy).*

Čas (od do)	Názov iniciatívy	Dosiahnuté výsledky (zoznam výsledkov)
2010	Vízia a stratégia rozvoja slovenskej spoločnosti	Slovenská akadémia vied zhodnotila stav rozvoja slovenskej spoločnosti a podala odporúčania, ktoré však vláda Slovenskej republiky zobrala len na vedomie.

Čas (od do)	Názov iniciatívy	Dosiahnuté výsledky (zoznam výsledkov)
2011	<a href="#">Štúdia súčasného stavu občianskej spoločnosti na Slovensku</a> <a href="#">Štúdia trendov vývoja občianskej spoločnosti na Slovensku</a>	Materiál vypracovalo konzorcium organizácií: IVO - Inštitút pre verejné otázky, CpF - Centrum pre Filantropiu a PDCS. Cieľom tejto štúdie bolo pomenovanie trendov na najbližších päť rokov, ktoré mali vplyv na rozvoj občianskej spoločnosti. Skúmali najmä aktívne občianstvo a participáciu; politiky štátu vo vzťahu k občianskej spoločnosti (ako a či štát podporuje aktívne občianstvo, do akej miery je otvorený voči iniciatívam občanov); ako aj ekonomické argumenty v prospech, resp. neprospech užšej spolupráce a partnerstva medzi štátom a neziskovým sektorom). Zároveň slúžili ako jeden z podkladov pre tvorbu strategického dokumentu Koncepcia rozvoja občianskej spoločnosti na Slovensku na roky 2012 - 2020.
2012 - 2015	Koncepcia rozvoja občianskej spoločnosti na Slovensku do roku 2020 a Akčný plán na roky 2012 - 2013 / schválené uznesením vlády SR č.68 z 22. februára 2012	<p>Spracované programy na podporu výskumu neziskového sektora a podporu verejnej diskusie, návrh mechanizmu podpory občianskej advokácie a watchdogov.</p> <p>Vypracovaná analýza poukazujúca na potreby systémovosti a kontinuity spolupráce medzi verejnou správou a mimovládnyimi neziskovými organizáciami vrátane foriem jej financovania.</p>
2017	Akčný plán Koncepcie rozvoja občianskej spoločnosti na Slovensku na roky 2017 - 2018	Momentálne v stave implementácie

*Poučenia z predchádzajúcich iniciatív*

*Prehľad negatívnych skúseností s doterajšími snahami o reformu v danej oblasti.*

**Poučenia z predchádzajúcich iniciatív**

## Poučenia z predchádzajúcich iniciatív

V porovnaní s okolitými krajinami V4 je na Slovensku citeľný deficit inštitucionálnych kapacít so zameraním na analýzu a monitorovanie neziskového sektora a občianskej spoločnosti ako svojho hlavného poslania. Na Slovensku neexistujú špecializované pracoviská na akademickej pôde, ktoré by sa programovo orientovali na výskum neziskového sektora, hoci viacero jednotlivcov v tejto oblasti publikuje. Ani pre jednu organizáciu (a pravdepodobne aj jednotlivca) nepredstavuje systematický dlhodobý a koncepčný výskum neziskového sektora primárnu činnosť. Väčšinou je jednou z doplnkových aktivít alebo služieb, ktoré realizuje.

Na Slovensku absentuje tiež databáza informácií, publikácií, výskumov a prieskumov o neziskovom sektore, ktorá by zhromažďovala už realizované šetrenia a analýzy v tejto oblasti, prípadne umožňovala prístup k metodike a dátovým súborom pre porovnania v jednotlivých rokoch.

V období rokov 2000 až 2013 došlo v prostredí slovenskej spoločnosti i neziskového sektora k množstvu zmien, ktoré ovplyvnili profiláciu i činnosť neziskových organizácií. Niektoré aspekty tejto činnosti sú empiricky skúmané samostatnými výskumnými projektmi a sondami. Chýba však komplexný ucelený obraz o neziskovom sektore, ktorý by nadviazal svojim charakterom na zisťovania z polovice a konca deväťdesiatych rokov.

Za uplynulé roky aj štát zmenil svoje politiky voči neziskovému sektoru a chýbajú mu relevantné dáta pre kvalifikované rozhodovanie o alokácii verejných zdrojov do tohto prostredia i pre zapájanie neziskového sektora do riešenia závažných spoločenských problémov.

## Doterajšie investície (vrátane fondov EÚ)

*Prehľad hlavných investícií, ktoré sa realizovali v reformovanej oblasti za posledných 10 rokov (zoznam hlavných investícií zo štátneho rozpočtu a/alebo fondov EÚ – zoznam projektov).*

Názov investície	Stručné vysvetlenie cieľov investície	Zdroj financovania	Čiastka [EUR]
<a href="#">Vypracovanie návrhu základného rámca výskumu, zameraného na zisťovania sociálno-ekonomického prínosu neziskového sektora pre spoločnosť</a>	Úvodný návrh výskumu, ako by mal komplexný výskum vyzeráť	USV ROS	12 000 €
<a href="#">Návrh základného rámca výskumu zameraného na zisťovanie sociálno-ekonomického prínosu neziskového sektora a stavu a vývojových trendov občianskej spoločnosti</a>	Rozpracovanie úvodného návrhu	USV ROS	7 000 €

Názov investície	Stručné vysvetlenie cieľov investície	Zdroj financovania	Čiastka [EUR]

### Rozsah reformného zámeru

Cieľom je získať prehľad o celkovom možnom rozsahu a dopade reformného zámeru na základe otázok uvedených nižšie. Doplňte odpovede na relevantné otázky.

Otázka	Stav
Aký je celkový rozpočet, s ktorým pracuje verejná správa v oblasti, ktorá je predmetom reformného zámeru (objem finančných prostriedkov, s ktorými sa v rámci oblasti hospodári)?	Nevieme posúdiť vzhľadom na komplexnosť a neinformovanosť o zapojených subjektoch verejnej správy, vrátane štátnej správy a samosprávy a neziskového sektora, pre ktorých to nie je špecifickým cieľom a úlohou.
Koľko zamestnancov verejnej správy sa venuje definovaným úsekom verejnej správy v oblasti reformného zámeru?	Všetci zamestnanci verejnej správy, najmä ide o zamestnancov legislatívnych odborov a analytických jednotiek
Koľko služieb je ročne poskytnutých v oblasti reformného zámeru?	Nevieme posúdiť vzhľadom na komplexnosť a neinformovanosť o zapojených subjektoch verejnej správy, vrátane štátnej správy a samosprávy a neziskového sektora, pre ktorých to nie je špecifickým cieľom a úlohou.
Aká je veľkosť (počet regulovaných subjektov) regulovanej oblasti?	Cca 60 tisíc.
Aký je počet inštitúcií verejnej správy, ktoré realizujú obdobné procesy?	Z pohľadu tvorby verejných politík, sú kompetenčne príslušné všetky rezorty.
Aký je počet subjektov, ktoré využívajú služby?	Nevieme posúdiť vzhľadom na komplexnosť a neinformovanosť o zapojených subjektoch verejnej správy, vrátane štátnej správy a samosprávy a neziskového sektora, pre ktorých to nie je špecifickým cieľom a úlohou.

## 2 Čo je obsahom reformného zámeru

### Úseky

Úseky verejnej správy, prípadne segmenty dotknuté reformným zámerom (aj potenciálne v budúcnosti, hoci v súčasnosti to nie je v pláne). Predkladateľ by mal vyplniť tie úseky, ktoré sú v jeho kompetencii, resp. požiadala o rozšírenie Základného číselníka úsekov verejnej správy a agend verejnej správy.

Zoznam segmentov	Zoznam úsekov verejnej správy <sup>3</sup>
Občianstvo	U00096, U00100, U00101
Transparentnosť	U00096, U00101
Demokracia	U00096, U00100, U00101

Pozn.: Segmenty predstavujú oblasti, ktorými sú napr. zdravotníctvo, výstavba, spravodlivosť, doprava a iné –zoznam segmentov a vybraných úsekov verejnej správy sa nachádza v prílohe P 2. Zoznam segmentov a v prílohe P 7. Zoznam úsekov verejnej správy.

## Súlad s prioritami OP EVS

Cieľom je zachytiť, ktoré z hlavných priorít financovania OP EVS budú naplnené projektom/projektmi, vychádzajúcimi z reformného zámeru.

Hlavné priority financovania	Použitie (X pre áno)
<ul style="list-style-type: none"> <li>Zlepšiť kvalitu verejných služieb a riadenia ľudských zdrojov, zmenšiť dopady politického cyklu na personálne rozhodnutia, optimalizovať vnútorné procesy a presmerovať zdroje k základným činnostiam VS na úrovni ústrednej štátnej správy (napr. prostredníctvom nezávislých funkčných preskúmaní) v súlade s komplexnou stratégiou Reformy verejnej správy.</li> </ul>	x
<ul style="list-style-type: none"> <li>Posilňovať analytické kapacity pre rozvoj politik, zlepšiť správu daní a kvalitu výdavkov.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Zlepšiť efektívnosť a kvalitu občianskoprávných konaní, zabezpečiť vymáhanie súdnych rozhodnutí a podporovať alternatívne mechanizmy riešenia sporov. Modernizovať infraštruktúru a organizáciu súdov.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Znížiť korupciu a zabezpečiť transparentné a efektívne uplatňovanie pravidiel verejného obstarávania.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Posilniť funkciu verejného dohľadu občianskej spoločnosti a posilniť možnosti sociálnych partnerov a občianskych organizácií prispievať k tvorbe verejnej politiky a monitorovaniu jej implementácie.</li> </ul>	x
<ul style="list-style-type: none"> <li>Zlepšiť nadnárodné a cezhraničné aspekty riadenia súvisiace s cezhraničnou kriminalitou a bezpečnosťou vrátane financovania budovania kapacít v colných systémoch.</li> </ul>	

<sup>3</sup> V prípade, že segment obsahuje viacero úsekov, je potrebné všetky vpísať do jedného poľa tabuľky.



## Rámcový cieľ reformného zámeru

*Stručný popis rámcových cieľov, na ktoré sa reforma sústreďuje (postačuje jeden cieľ, uveďte maximálne 3). Rámcový cieľ jasne pomenúva oblasť, v ktorej realizáciou projektových aktivít bude potrebné dosiahnuť zmenu.*

Rámcový cieľ	Popis	Dosiahnutie zmeny (Postupné /Výrazné)
Lepšia tvorba verejných politík.	Súčasťou reformy verejnej správy je kvalitnejšia tvorba verejných politík. Kvalita tvorby verejných politík závisí predovšetkým od existencie jasných a participatívne určených priorít, od exaktných dát a odborných podkladov. K týmto dátam patria aj doteraz chýbajúce údaje o neziskovom sektore a trendoch vývoja občianskej spoločnosti.	Postupné
Lepšia tvorba verejných politík.	Možnosť kvalitného nastavenia participatívneho mechanizmu určovania priorít pre verejné politiky priamo súvisí so znalosťou a úzkou spoluprácou s občianskou spoločnosťou a neziskovým sektorom, ktorý sa v oblasti verejných politík výrazne angažuje. Hlbšie a lepšie poznanie občianskej spoločnosti a neziskového sektora je preto základným predpokladom pre tvorbu kvalitných verejných politík. Mapovanie a výskum umožnia pri tvorbe a implementácii verejných politík informovanejšiu spoluprácu a racionálnejšiu argumentáciu založenú na faktoch.	Postupné

Rámcový cieľ	Popis	Dosiahnutie zmeny (Postupné /Výrazné)
Lepšia tvorba verejných politík.	Neziskový sektor predstavuje významného partnera pre verejný sektor. Spolupráca týchto dvoch sektorov napomôže k lepšiemu riešeniu celospoločenských problémov a plneniu náročných úloh v prospech občanov Slovenska, čo je v záujme obidvoch sektorov. V súčasnosti platí, že neziskový sektor a verejný sektor majú ešte priestor na hlbšie porozumenie a lepšie vzájomné spoznanie sa. Je v záujme verejného sektora poznať neziskový sektor hlbšie a aj vďaka tomu lepšie využiť jeho kapacity a lepšie plánovať aktivity, ktorých súčasťou sú aj organizácie neziskového sektora. Výskum neziskového sektora predstavuje mechanizmus získavania relevantných údajov pre potreby lepšieho porozumenia neziskového sektora samému sebe, efektívnejšej komunikácie s verejnou správou, kde neziskový sektor poskytuje dôležité služby (napr. zdravotnícke a sociálne služby, aktivity v oblasti vzdelávania, aktivity v oblasti udržateľného rozvoja) alebo figuruje ako aktér verejných politík, ale aj komunikácie so širokou verejnosťou.	Postupné
Lepšia tvorba verejných politík.	Činnosť neziskového sektora je nenahraditeľná pri odskúšaní a štartovaní inovatívnych premiérových riešení spoločenských problémov, prístupov k otázke udržateľného rozvoja a nástrojov pre lepšie zapojenia a aktivizáciu občianskej spoločnosti. Verejné, štátne a samosprávne inštitúcie na tieto iniciatívy často nemajú kapacity alebo finančné prostriedky. Neziskový sektor má potenciál byť primárnym partnerom štátu pri realizácii týchto aktivít, nemá k nim však dostatočný prístup. Výstupy mapovania a výskumu neziskového sektora pomôžu vytvoriť celostnejší obraz o stave a kapacitách neziskového sektora, čím prispejú k jeho transparentnosti, zvýšeniu kredibility ako sociálneho aktéra a zlepšia jeho vnímanie verejnosťou. V neposlednom rade prispejú k budovaniu partnerstva medzi neziskovým, verejným a podnikateľským sektorom.	Postupné
Lepšia tvorba verejných politík.	Prostredníctvom realizovania projektových aktivít očakávame výstupy prinášajúce dáta zamerané na trendy vo vývoji aktívneho občianstva a participácie. Rovnako očakávame dáta o neziskovom sektore.	Postupné

Rámcový cieľ	Popis	Dosiahnutie zmeny (Postupné /Výrazné)
	Tieto výstupy budú použité pri tvorbe štátnych politík vo vzťahu k udržateľnému rozvoju, vrátane príslušných legislatívnych, finančných a politických dimenzií a na vývoj ekonomických argumentov v prospech partnerstva medzi štátom a MNO.	
Zvyšovanie transparentnosti neziskového sektora	Vláda SR, spoločnosť, ale aj samotný neziskový sektor sa pri posudzovaní činnosti neziskového sektora opiera len o obmedzené údaje, založené často na neúplných, nepresných resp. subjektívnych informáciách. Získaním, zverejňovaním a analyzovaním informácií a dát sa zvýši úroveň poznania neziskového sektora a tým aj jeho transparentnosť. Transparentnosť neziskového sektora spolu s transparentnosťou činnosti verejnej správy sú základným predpokladom na zvyšovanie vzájomnej dôvery a zlepšenia spolupráce.	postupné
Zvyšovanie povedomia o neziskovom sektore občianskej spoločnosti	Mimovládne neziskové organizácie plnia v spoločnosti množstvo dôležitých funkcií a často dokonca realizujú verejnoprospešné aktivity, ktoré nedokáže zmysluplne a dostatočne naplňať štát. V záujme vytvárania priaznivého prostredia pre rozvoj týchto aktivít je dôležité, aby sa informácie o činnosti neziskového sektora, ale aj celej občianskej spoločnosti dostali na verejnosť, do médií, na akademickú pôdu,...	postupné

## Stanovenie konkrétnych merateľných cieľov a ukazovateľov pre reformný zámer

V tejto časti sa určujú ciele<sup>4</sup>, ktoré by mali byť dosiahnuté prostredníctvom realizácie reformného zámeru (a ich prepojenie na špecifické ciele a typy aktivít OP EVS a OP II). Zároveň sú definované **merateľné ukazovatele reformy (KPI<sup>5</sup>)**, ich východiskové a cieľové hodnoty pre meranie úspešnosti projektových aktivít vo vzťahu k cieľovému roku. Tieto merateľné ukazovatele uvedené v tabuľke nižšie **nevychádzajú z OP II alebo OP EVS**, ale sú priamo napojené na sledovanie merateľného cieľa alebo cieľov reformy, a tým pádom slúžia na priebežné vyhodnocovanie úspešnosti reformy a reformných aktivít. Kľúčové je tiež v projekte nastaviť správny zber dát pre merateľné ukazovatele reformy a ich vyhodnocovanie.

- <sup>4</sup> Každý cieľ musí byť:
- Špecifický
  - Merateľný (určenie merateľných ukazovateľov)
  - Ambiciózny (odzrkadľovať ambíciu vzhľadom na stanovenú kľúčovú ambíciu)
  - Dosiahnuteľný
  - Časovo ohraničený (určenie času, kedy bude cieľ naplnený)

<sup>5</sup> KPI (Key Performance Indicators) – kľúčové indikátory výkonnosti, ktoré vyjadrujú požadovanú výkonnosť (kvalitu, efektívnosť alebo hospodárnosť) vo vzťahu k priradenému procesu, službe, organizácii.

Cieľ	KPI (merateľný ukazovateľ)	Súčasná hodnota	Cieľová hodnota	Cieľový rok
Pilotná tvorba verejných politík s využitím získaných dát	Verejná politika tvorená s využitím získaných dát	0	4	2020
Využitie získaných skúseností z výskumu aj z realizovanej pilotnej tvorby verejných politík na zlepšenie pravidiel regulácie	Návrh na úpravu Jednotnej metodiky na posudzovanie vybraných vplyvov	0	1	2020

*Spôsob zberu a vyhodnocovania dát pre ukazovatele (KPI)*

Názov indikátora	Verejná politika tvorená na základe využitých dát
Cieľová hodnota	4
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	Výstupy (analýzy, resp. navrhnuté verejné politiky) od zapojených analytických jednotiek (4 – MF SR, MV SR, MPSVaR SR, MH SR)
Východisková hodnota indikátora	0
Akým spôsobom je odhadnutý budúci vývoj?	Plánované zapojenie 4 analytických jednotiek na 4 rezortoch

Názov indikátora	Návrh na úpravu Jednotnej metodiky na posudzovanie vybraných vplyvov
Cieľová hodnota	1
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	Výstup – dokument s návrhom na úpravu Jednotnej metodiky (vytvorenie novej doložky, resp. úprava existujúcich)
Východisková hodnota indikátora	0
Akým spôsobom je odhadnutý budúci vývoj?	Jeden z cieľov projektu, naplánovaná aktivita

## Naplnenie cieľov operačného programu Efektívna verejná správa

Cieľom tejto časti je indikovať, ktoré z hlavných priorít OP EVS budú naplnené projektom/projektmi.

Špecifický cieľ OP EVS	Typy aktivít <sup>6</sup>	Použitie (X pre áno)
1.1 Skvalitnené systémy a optimalizované procesy VS	Procesy, systémy a politiky	x
	Zjednodušenie administratívnych procedúr, odstraňovanie byrokracie a znižovanie regulačného zaťaženia	
	Analýza procesov	x
	Skvalitnenie služieb VS	x
	Zvýšenie dostupnosti verejných služieb	
	Budovanie a posilňovanie inštitucionálnych kapacít	
	Zavedenie systémov riadenia kvality	
	Vzdelávanie zamestnancov	
	Prieskum spokojnosti klientov	
	Elektronizácia verejných služieb	
	Zefektívnenie a zjednotenie výberu daní a cla	
	Optimalizácia sektorových politik a metodológií	
	Zapájanie sociálnych a ekonomických partnerov a MNO do prípravy, implementácie a hodnotenia procesov vo VS	x
	Podpora medzinárodnej spolupráce	x
	Znižovanie korupcie vo VS	
	Posilnenie systému nezávislého auditu formou vykonávania kontroly	
	Podpora preventívnych a represívnych opatrení v boji s korupciou	
	Posilnenie podpory MNO v dohľade nad verejnými subjektmi	x
	Implementácia hodnotenia dopadu regulačných rámcov v procese tvorby a optimalizácie politik VS	x
	Zapájanie zamestnancov do tvorby reformnej politiky	x

<sup>6</sup> Bližší popis typov aktivít vrátane príkladov aktivít je uvedený v dokumente Operačný program Efektívna verejná správa zverejnený na webovom sídle OP EVS, [www.opevs.eu](http://www.opevs.eu).

Špecifický cieľ OP EVS	Typy aktivít <sup>6</sup>	Použitie (X pre áno)
	Podpora využívania potenciálu miest a obcí pri plnení vzdelávacích, sociálnych a environmentálnych úloh v spoločnosti	x
	Opatrenia smerujúce k vytvoreniu predpokladov na elektronizáciu verejných služieb	
	Aktualizácia jednotnej metodiky na posudzovanie vybraných vplyvov	x
	Zavedenie povinných konzultácií s dotknutými subjektmi	x
	Identifikovanie alternatívnych riešení	x
	Inštitucionalizovanie kontroly kvality posúdenia vplyvov vytvorením stálej pracovnej skupiny	
	Povinné preskúmavanie navrhovaných zmien	x
1.2 Modernizované RĽZ a zvýšené kompetencie zamestnancov	Riešenie kľúčových tém a inštitútov zabezpečujúcich budovanie štátnej služby	
	Výberové konania	
	Vytvorenie koncepčného systému kontinuálneho celoživotného vzdelávania	
	Zjednotenie a zefektívnenie systému pomocou zjednotenej stratégie RĽZ v štátnej službe	
	Zvyšovanie transparentnosti a nezávislosti	
	Podpora analytických kapacít a tvorby verejných politík	
	Špecifické vzdelávacie opatrenia	
	Hodnotenie dopadov regulačných rámcov	
	Koordinácia a participácia	
	Ochrana finančných záujmov	
	Zvyšovanie informovanosti zamestnancov VS o politikách zameraných na zmierňovanie a prispôsobenie sa zmenám klímy	
	Posilňovanie kapacít a kompetentnosti pracovníkov VS vo vybraných oblastiach	
	Vytvorenie analytickej jednotky na vykonávanie RIA	
	Tréningové a školiace aktivity	

Špecifický cieľ OP EVS	Typy aktivít <sup>6</sup>	Použitie (X pre áno)
	Zabezpečenie výmeny skúseností a informácií medzi orgánmi VS (vytvorenie pracovnej platformy podporenej budovaním centrálného informačného systému štátnej služby)	
1.3 Transparentné a efektívne uplatňovanie pravidiel verejného obstarávania a dôsledné uplatňovanie princípov 3E	Verejný dohľad	
	Korupcia a transparentnosť	
	Elektronizácia procesov	
	Posilňovanie kapacít	
	Tvorba jednotlivých politík verejného obstarávania podporujúcich oblasti zamestnanosti, inovácií a environmentálnych prístupov	
	Pilotné projekty	
	Vyhotovovanie databáz	
	Zohľadnenie sociálneho aspektu vo verejnom obstarávaní; podpora zeleného verejného obstarávania	
	Ďalšie vzdelávanie v oblastiach inovácií a optimalizovaných politík a postupov verejného obstarávania	
	Zvýšenie dostupnosti nástrojov podpory v kontexte verejného obstarávania	

Špecifický cieľ OP EVS	Typy aktivít <sup>6</sup>	Použitie (X pre áno)
2.1 Zvýšená efektívnosť súdneho systému	Reforma štruktúry a optimalizácia procesov v súdnictve	
2.2 Zvýšená kvalita a posilnená nezávislosť súdneho systému	Vzdelávanie	
	Rozpočtové plánovanie	
	Riadenie ľudských zdrojov	
	Manažment kvality	
	Elektronizácia súdneho spisu a výmeny informácií	
	Poskytovanie právnej pomoci	
	Informačné centrá súdov	
	Kvalita súdnych rozhodnutí	
	Modernizácia vzdelávania	
	Hodnotenie dopadov regulácií	
	Skvalitnenie legislatívnej činnosti	
	Zjednodušenie a sprehľadnenie právneho poriadku	
	Systém monitorovania a evaluácie kvality	
	Strategické plánovanie	
	Alternatívne metódy riešenia sporov	
	Transparentnosť a nezávislosť súdnictva	
	Vzdelávanie zamerané na získanie zručností v používaní elektronického súdneho spisu a súdneho manažmentu	
	Zapojenie mimovládneho sektora do monitorovania a hodnotenia	
	Zapojenie mimovládneho sektora do legislatívneho procesu	
	Zapojenie mimovládneho sektora do legislatívneho procesu	

## Naplnenie cieľov operačného programu Integrovaná infraštruktúra

Cieľom tejto časti je definovať, ktoré z hlavných priorít OP II budú naplnené projektom/projektmi a prispejú k napĺňaniu ukazovateľov stanovených v OP II.

Poznámka: Nie každý reformný zámer musí prispievať k napĺňaniu cieľov OP II, keďže pre realizáciu niektorých reformných zámerov nie je nevyhnutné realizovať IKT projekty.



Špecifický cieľ OP II	Ukazovateľ <sup>7</sup>	Použitie (X pre áno)
7.3 Zvýšenie kvality, štandardu a dostupnosti eGovernment služieb pre podnikateľov	Celková spokojnosť podnikateľov so službami eGovernmentu	
	Celkové používanie služieb eGovernmentu podnikateľmi	
	Počet nových zjednodušených životných situácií pre podnikateľov, realizovaných kombináciou elektronických služieb	
	Počet nových cezhraničných služieb pre podnikateľov	
	Podiel dodatočných elektronických služieb pre podnikateľov, ktoré je možné riešiť mobilnou aplikáciou	
7.4 Zvýšenie kvality, štandardu a dostupnosti eGovernment služieb pre občanov	Celková spokojnosť občanov so službami eGovernmentu	
	Celkové používanie služieb eGovernmentu občanmi	
	Počet nových zjednodušených životných situácií pre občanov, realizovaných kombináciou elektronických služieb	
	Počet nových cezhraničných služieb pre občanov	
	Podiel dodatočných elektronických služieb pre občanov, ktoré je možné riešiť mobilnou aplikáciou	
7.7 Umožnenie modernizácie a racionalizácie verejnej správy IKT prostriedkami	Priemerná doba vybavenia podania v rozhodovacej činnosti	
	Počet nových optimalizovaných úsekov verejnej správy	
	Dodatočný počet úsekov verejnej správy, v ktorých je rozhodovanie podporované analytickými systémami	
	Počet dodatočných centrálne využitých podporných systémov vnútornej správy v rámci ISVS	

## Pridaná hodnota reformy

*Aj v prípade problematickeho, či nedostatočného dosahovania merateľných cieľov je potrebné mať na zreteli morálny záväzok a pridanú hodnotu reformy. V tejto časti je*

<sup>7</sup> Aktuálny číselník merateľných ukazovateľov je zverejnený na <http://www.partnerskadohoda.gov.sk/metodicke-pokyny-cko/>.

*potrebné definovať očakávané výsledky, na základe ktorých bude posudzovaná úspešnosť realizácie reformy. Pridaná hodnota reformy môže byť oveľa širšia a rozsiahlejšia, ako je úroveň detailu daná v operačných programoch.*

#### **Pridaná hodnota reformy**

Kvalitnejšia verejná správa má pozitívny dosah na fungovanie celej spoločnosti. Prostredníctvom strategického plánovania a kvalitnejšej tvorby verejných politík, ktoré sa opierajú o jasne stanovené priority a presné a relevantné dáta, budú dosiahnuté stabilnejšie, dlhodobejšie a kvalitnejšie výsledky.

Spoločnosť sa sťažuje na tzv. infláciu zákonov, t. j. prudký rast nových zákonov a ich noviel. Prostredníctvom strategického plánovania a „data driven“ politík prispejeme k stabilite legislatívneho prostredia.

Zverejňovaním a prístupňovaním informácií sa budujú základy dôvery – medzi štátom a občianskou spoločnosťou. Len vzájomným poznaním sa a porozumením je možné hľadať cesty na spoločné (participatívne) riešenia spoločenských problémov.

#### **Prínos pre verejnú správu**

Verejná správa skvalitní svoje služby, pretože sa bude môcť opierať o odbornejšie verejné politiky, založené na exaktných dátach o trendoch vývoja občianskej spoločnosti a o neziskovom sektore. Verejná správa viac spozná neziskový sektor a občiansku spoločnosť, čo prispeje k zlepšeniu spolupráce všetkých zúčastnených strán. Táto skutočnosť bude oporou pri prehĺbovaní vzájomnej dôvery týchto dvoch sektorov. Výsledkom bude lepšia spolupráca verejného a neziskového sektora. Zároveň sa vytvorí priestor na vytváranie partnerstiev, vďaka čomu sa bude môcť neziskový sektor viac a lepšie podieľať na dodržiavaní princípu participatívnej tvorby a realizácii verejných politík. Analytické jednotky získajú relevantné dáta pri hodnotení návrhov verejných politík v ich sektore.

#### **Prínos pre občana**

Dáta o stave neziskového sektora pomôžu verejnej správe tvoriť kvalitnejšie verejné politiky v súlade s princípom „data driven policy“, čím zvýšia dôveryhodnosť občanov v rozhodnutia verejnej správy. Občan sa oslobodí od neoverených manipulatívnych a zavádzajúcich informácií, ktoré majú propagandistický a niekedy konšpiračný charakter. Výsledné dáta projektu zvýšia informovanosť občana a posilnia jeho dôveru v inštitúcie verejnej správy a neziskový sektor.

Dáta o vývojových trendoch a stave občianskej spoločnosti podstatne zvýšia informovanosť celej spoločnosti, nielen vybraných občanov - odborníkov, ktorí sa tejto téme venujú profesionálne. Každý občan tejto spoločnosti má právo poznať a spoznávať spoločnosť a vedieť si plánovať svoje miesto a budúcnosť v spoločnosti, v ktorej žije a bude žiť.

## **Očakávané dopady**

*Zoznam nákladov, prínosov a prípadných iných dopadov, ktoré sa dajú očakávať pre jednotlivé cieľové skupiny.*

Zoznam cieľových skupín <sup>8</sup>	Dopady
Inštitúcie a subjekty štátnej správy	Zlepšenie informovanosti a občianskej participácie, a tým aj prípravy a tvorby strategických dokumentov, plánovania a realizácie politík na celoštátnej úrovni.
Samosprávne kraje, obce a mestá	Zlepšenie informovanosti a občianskej participácie, a tým aj prípravy a tvorby strategických dokumentov, plánovania a realizácie politík na regionálnej a miestnej úrovni.
Verejnosť, mimovládne organizácie, podnikatelia	Zlepšenie informovanosti o neziskovom sektore a vývojových trendoch rozvoja občianskej spoločnosti, čo posilní istotu pri rozhodovaní sa a plánovaní ich osobných aktivít, alebo činnosti ich mimovládnych organizácií, resp. aktivít podnikateľských. Zvýšenie úrovne spolupráce medzi mimovládnymi organizáciami a verejnými a štátnymi inštitúciami.

Pozn.: Zoznam cieľových skupín sa nachádza v prílohe P 3. Zoznam cieľových skupín.

### 3 Ako zrealizovať reformný zámer

#### Organizačné zabezpečenie

*V tejto časti sa presne deklaruje mandát na realizáciu reformného zámeru a taktiež pripravenosť kapacít na úspešnú realizáciu reformných aktivít.*

*Zdôvodnenie využitia národného projektu a vylúčenia výberu projektu prostredníctvom výzvy*

*Zdôvodnenie využitia národného projektu a vylúčenia výberu projektu prostredníctvom výzvy, t. j. prečo národný projekt a nie dopytovo orientovaný.*

#### Zdôvodnenie národného projektu

<sup>8</sup> Názov cieľovej skupiny (napr. FO, PO, znevýhodnené skupiny a pod.).

### Zdôvodnenie národného projektu

Národný projekt je nástroj na zabezpečenie odborného tímu, ktorý pripraví návrh presných požiadaviek a celkového plánu realizácie výskumu neziskového sektora a vývojových trendov občianskej spoločnosti. Z princípu strategického plánovania získavania dát celkového výskumu, túto činnosť nie je možné rozdeliť medzi viacerých prijímateľov, ani preniesť na externé orgány.

Národný projekt je najvhodnejším riešením, pretože rozdrobenie cieľov uvedeného výskumu do viacerých dopytových projektov by bolo riskantným roztrieštením výskumu, ktorého jednotlivé časti by mohli byť nie len nekompatibilné ale aj rôznej odbornej kvality. Nastavenie priorít pre verejnú politiku, ako aj nastavenie mechanizmu pre zvýšenie občianskej angažovanosti musí taktiež vychádzať z jednotného národného projektu na centrálnej úrovni.

### Zdôvodnenie prijímateľa národného projektu a dôvod jeho určenia

*Zdôvodnenie a určenie, z čoho vychádza kompetencia realizovať predmetnú reformnú iniciatívu.*

### Zdôvodnenie prijímateľa národného projektu

Do kompetencie Úradu splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti (ÚSVROS) patrí okrem iného aj „*prispiieť k tomu, aby zainteresovaní aktéri z verejného sektora, podnikateľského sektora, politickej sféry a médií, ako aj široká verejnosť lepšie rozumeli potrebe a významu občianskej spoločnosti, aby sa cítili jej súčasťou a aby s ňou intenzívnejšie komunikovali. Inštitút splnomocnenca má zároveň podporiť to, aby títo aktéri prostredníctvom partnerských vzťahov umožňovali rozvoj mechanizmov občianskej participácie.*“<sup>9</sup>

ÚSVROS je jediný poradný orgán vlády pre oblasť rozvoja občianskej spoločnosti, ktorý jednotne, komplexne a kompetenčne realizuje aktivity slúžiace na rozvoj občianskej spoločnosti. Je preto najvhodnejším orgánom pre zastrešenie výskumu neziskového sektora a vývojových trendov občianskej spoločnosti.

### Test kapacitnej pripravenosti

Kategória	Otázka	Použitie (X pre áno)	Stručné zdôvodnenie
Základné východiská pre realizáciu reformného zámeru	Existuje systematické vyhodnotenie výkonnosti v danej oblasti?		
	Sú identifikované faktory, ktoré zásadne ovplyvňujú výkon v oblasti?		

<sup>9</sup> Uznesenie vlády SR 134/2011:  
<http://www.rokovania.sk/File.aspx/ViewDocumentHtml/Mater-Dokum-128735?prefixFile=m>

Kategória	Otázka	Použitie (X pre áno)	Stručné zdôvodnenie
	Existuje organizačná jednotka, ktorá sa venuje monitoringu výkonnosti danej oblasti? Ak áno, aké ma kapacity?		
Návrh reformy	Existuje stratégia pre reformu v danej oblasti?	x	Návrh predkladaného reformného zámeru sa opiera o Koncepciu rozvoja občianskej spoločnosti na Slovensku na roky 2012 – 2020 a jej akčné plány.
	Sú zapojené relevantné organizácie, ktoré sa budú podieľať na realizácii reformných aktivít, resp. ich súčinnosť je definovaná strategickými dokumentmi na podporu reformy?	x	ŠÚ SR, MV SR, MF SR, MH SR, MPSVaR
	Existuje organizačná jednotka, ktorá sa venuje príprave reformy? Ak áno, aké ma kapacity?	x	USV ROS, 7 zamestnancov
Realizácia reformy	Existuje akčný plán pre realizáciu reformy v danej oblasti?	x	Akčný plán Koncepcie rozvoja občianskej spoločnosti na Slovensku na roky 2017 – 2018.
	Existuje organizačná jednotka, ktorá sa venuje realizácii reformy? Ak áno, aké ma kapacity?	x	USV ROS, 7 zamestnancov
	Je organizačne oddelená príprava stratégie a návrh politík od realizácie reformy?		

Pozn.: „Kapacita“ je v texte chápaná ako personálna kapacita (počet zamestnancov zapojených do realizácie reformy).

#### Realizačná jednotka

Popis organizačnej jednotky, ktorá bude realizovať reformné aktivity.

Názov organizačnej jednotky	USV ROS
-----------------------------	---------

<b>Organizačné zaradenie<sup>10</sup></b>	MV SR
<b>Zoznam funkcií</b>	návrh politik, spolupráca, inovácia
<b>Zoznam pracovných pozícií</b>	projektový manažér, finančný manažér, expert na verejnú správu, dátový analytik, expert v oblasti reformy VS, garant aktivít, metodik

*Pozn.: Príklady funkcií a pracovných pozícií sa nachádzajú v prílohe P 4. Zoznam funkcií a v prílohe P 5. Zoznam pozícií.*

## Výber prístupu

### Stratégia implementácie

*Výber hlavného prístupu k realizácii reformy v danej oblasti. Prístupy je možné kombinovať.*

Zoznam prístupov	Použitie (X pre áno)
<b>Centralizácia</b> – funkcia verejnej správy bude optimalizovaná centrálnym riadením, metodickou podporou a využívaním zdieľaných prostriedkov.	x
<b>Dôvera v expertov</b> – zabezpečiť sa podmienky pre reformu, pričom samotný návrh fungovania bude ponechaný na odborníkov v segmente.	x
<b>Hierarchia a stanovenie cieľov</b> – centrálna sa stanovujú ciele a merateľné ukazovatele a úspešnosť bude pravidelne kontrolovaná a manažovaná.	x
<b>Podpora voľby a konkurencie</b> – klientom sa ponúkne možnosť reálnej voľby, čo podnieti konkurenciu a zlepšovanie služieb.	
<b>Prenesenie kompetencií a transparentnosť</b> – prístup spočíva v prenosení kompetencií na manažérov blízko línie poskytovania služby, pričom dôraz bude kladený na transparentné publikovanie otvorených dát o výkonnosti a zodpovednosť za výsledky.	
<b>Outsourcing služieb</b> – štát prevezme regulačnú úlohu (stanoví pravidlá) a samotná služba bude poskytovaná súkromným sektorom (napríklad systém poukazov).	

*Pozn.: Jednotlivé prístupy sú bližšie vysvetlené v prílohe P 6. Zoznam prístupov.*

### Opatrenia

*Výber opatrení, ktoré budú aplikované počas realizácie reformy (modré položky sú aktivity definované v OP II).*

Kategória	Opatrenie / Aktivita	Použitie (X pre áno)
Optimalizácia procesov a služieb	Realizácia analýzy a auditu súčasného stavu procesov – identifikácia oblastí na zlepšenie	x
	Zjednodušenie procesov a služieb pri využití poznatkov behaviorálnej vedy	

<sup>10</sup> Komu organizačná jednotka zodpovedá.

Kategória	Opatrenie / Aktivita	Použitie (X pre áno)
	Prenos osvedčených praktík zo zahraničia	x
	Podpora poskytovania služieb ako životných situácií	
	Odstránenie vecnej a územnej príslušnosti	
	Návrh nových procesov vo forme procesných máp	
	Zavedenie merania spokojnosti so službami	
	Zavedenie riadenia kvality a merania výkonnosti na základe výkonnostných ukazovateľov (KPI)	
	Zapojenie komunity do návrhu služieb	
	Zavedenie poskytovania služieb cez klientske centrá	
	Využívanie dát pri zlepšovaní kvality a rozsahu služby	x
	Zavedenie porovnávania dosahovaných výsledkov (benchmarking)	x
	Podpora partnerstva: zapojenie verejnosti do monitorovania výkonnosti a efektivity procesov a služieb	x
IT nástroje pre optimalizáciu procesov a služieb	Kompozícia elektronických služieb do zjednodušených životných situácií	
	Implementácia systému pre realizáciu procesov obsluhy občanov a manažment elektronických úloh vo VS	
	Implementácia optimalizovaných procesov na úsekoch výkonu správy	
	Podpora manažmentu kvality VS	
	Analýza oblastí vhodných pre inovácie a proaktivitu	
	Implementácia proaktívnych elektronických služieb a riešení	
	Implementácia služieb s vysokou pridanou hodnotou, vrátane aktivít smerujúcich k podpore kreatívneho priemyslu	
	Implementácia služieb spojených s investičnými príležitosťami	
	Zavedenie služieb a aplikácií pre mobilný government	
	Vytvorenie koncepcie pre vytváranie a využívanie otvorených dát a implementácia nástrojov pre vytváranie otvorených dát	
	Riešenie cezhraničnej kompatibility	

Kategória	Opatrenie / Aktivita	Použitie (X pre áno)
	Rozvoj zjednodušeného prístupu k informáciám a službám VS pre znevýhodnené skupiny	
	Zavedenie nástrojov pre podporu asistovaného života a telemedicíny	
IT nástroje pre podporu partnerstva	Implementácia systémov pre tvorbu a zdieľanie znalostí (kolaboračná platforma na výmenu znalostí)	
Lepší návrh stratégií a politík	Zavedenie nových metód zberu dát a monitoringu	x
	Návrh analytických produktov a určenie spôsobov, ako sa budú používať a zverejňovať	x
	Zavedenie manažmentu znalostí	
	Vypracovanie stratégie pre danú oblasť	x
	Posilnenie kapacít	
	Podpora partnerstva: zapojenie verejnosti do návrhu politík	x
	Prenos medzinárodných skúseností a medzinárodná spolupráca	x
IT nástroje pre lepší návrh politík a stratégií	Implementácia analytických informačných systémov	
	Implementácia systémov pre tvorbu a zdieľanie znalostí (pre simulácie dopadov politík)	
	Dátová integrácia informačných systémov VS	
Lepšie regulácie – hodnotenie dopadov regulačných rámcov (RIA)	Návrh nových metodík pre posudzovanie vplyvov vo vybranej oblasti	x
	Zavedenie systému pre centrálné posudzovanie vplyvov (vrátane zriadenia komisie)	
	Zavedenie hodnotenia kvality posudzovania vplyvov	x
	Prehodnotenie vplyvov pre platné regulácie a návrh opatrení pre zlepšenie regulácie	x
	Podpora partnerstva: Zapojenie verejnosti do posudzovania vplyvov – konzultovanie verejnosti	x
	Posilnenie kapacít analytickej jednotky	
IT nástroje pre lepšie regulácie (RIA)	Implementácia analytických informačných systémov	
	Implementácia systémov pre tvorbu a zdieľanie znalostí	
	Dátová integrácia informačných systémov VS	
Optimalizácia vnútorných funkcií	Realizácia analýzy a auditu súčasného stavu procesov – identifikácia oblastí na zlepšenie	



Kategória	Opatrenie / Aktivita	Použitie (X pre áno)
vo verejnej správe	Návrh nových procesov vo forme procesných máp	
	Poskytovanie spoločných služieb vo verejnej správe	
	Využívanie spoločných služieb vo verejnej správe	
	Zlepšenie využívania dát pri operačnom rozhodovaní	x
	Reforma riadenia ľudských zdrojov	
	Komplexné vzdelávanie zamestnancov verejnej správy	
IT nástroje pre optimalizáciu vnútorných funkcií	Nasadenie konsolidovaných podporných a administratívnych informačných systémov verejnej správy (formou SaaS)	
Lepší dozor nad regulovaným prostredím	Zavedenie nových metód zberu dát a monitoringu	x
	Využitie preventívnych princípov	
IT nástroje pre lepší dozor nad regulovaným prostredím	Implementácia optimalizovaných procesov pre posudzovanie zhody s reguláciami	
Eliminácia korupcie	Posilnenie nezávislého auditu	
	Posilnenie nezávislosti a kontroly v oblasti verejného obstarávania	
	Zavedenie nových metód boja proti korupcii prostredníctvom sofistikovaných analýz a spracovania dáta	
	Podpora verejného dohľadu nad verejným obstarávaním	
IT nástroje pre elimináciu korupcie	Implementácia nástrojov pre vytváranie otvorených dát (o auditoch a verejných obstarávaníach)	
	Nasadenie konsolidovaných podporných a administratívnych informačných systémov verejnej správy (systémy pre podporu verejného obstarávania)	
	Implementácia analytických informačných systémov a systémov pre tvorbu a zdieľanie znalostí v oblasti odhaľovania podvodov a rizikových analýz	
Lepšie súdnictvo	Zjednodušenie legislatívneho poriadku	
	Rozvoj a podpora alternatívnych spôsobov riešenia sporov	
	Zavedenie manažmentu kvality súdov	

Kategória	Opatrenie / Aktivita	Použitie (X pre áno)
	Modernizácia systému vzdelávania sudcov	
	Zefektívnenie vnútorného fungovania súdov (rozpočtové plánovanie, strategické plánovanie, riadenie ľudských zdrojov)	
	Zlepšenie poskytovania právnej pomoci	
IT nástroje pre lepšie súdnictvo	Zavedenie elektronického súdneho spisu	
	Implementácia analytických informačných systémov pre podporu rozhodovania v súdnych konaniach a manažmente súdov	

### Ďalšie opatrenia

Prehľad ďalších špecifických opatrení (napr. realizovaných v rámci iných operačných programov), ktoré sú v súlade s projektmi tohto reformného zámeru a s OP EVS:

Ďalšie opatrenia

## 4 Ako naplánovať realizáciu reformy

### Sústava zapojených organizácií a ich jednotiek

#### Zapojené organizácie

Garant reformného zámeru

Organizácia VS	Oblasť zapojenia pri realizácii reformy
USV ROS	USV ROS bude odborným garantom prípravy, návrhu a realizácie samotného výskumu neziskového sektora a vývoja občianskej spoločnosti.

Spolupracujúce subjekty

Organizácia	Organizačný útvar/Funkcia	Oblasť zapojenia pri realizácii reformy
ŠÚ SR		Spolupráca pri získavaní a zbere dát + ich vyhodnocovanie, návrh na zavedenie satelitného účtu MNO
MF SR, MH SR, MPSVaR SR, MV SR	Analytické jednotky	tvorba návrhov na využívanie dát pri analytickej činnosti a tvorbe verejných politík, pilotná tvorba verejných politík

Organizácia	Organizačný útvar/Funkcia	Oblasť zapojenia pri realizácii reformy

*Pozn.: Medzi spolupracujúcimi subjektmi môžu byť uvedené aj organizácie, ktoré nepatria pod verejnú správu, ale budú sa spolupodieľať na realizácii reformných aktivít.*

Používatelia (subjekty, ktoré budú benefitovať z aktivít reformného zámeru alebo využívať jeho výstupy).

Používatelia	Oblasť použitia výsledkov reformy
Orgány verejnej správy (štátna správa, regionálna a miestna samospráva)	Príprava a tvorba strategických dokumentov. Plánovanie verejných politík. Posilnenie spolupráce s neziskovým sektorom. Tvorba partnerstiev s odbornou a širokou verejnosťou. Využitie nových doteraz skrytých možností verejnej správy a taktiež neziskového sektora.
Investori	Plánovanie a príprava investičných zámerov.
Verejnosť	Zvýšená možnosť participácie pri tvorbe a realizácii verejných politík, obzvlášť v oblasti udržateľného rozvoja.
Neziskový sektor	vytvorenie celostnejšieho obrazu o stave a kapacitách neziskového sektora, zvýšenie jeho kredibility a transparentnosti. Lepšia využiteľnosť odborných kapacít neziskového sektora, tvorba partnerstiev, vytváranie spolupráce smerujúcej k lepšiemu riešeniu celospoločenských problémov v prospech občanov Slovenska,
Akademická obec	Tvorba výskumov, výskumných prác, analýz, prognóz, metodík, vzdelávania, výskumných materiálov a rozvoj ďalších teórií o občianskej spoločnosti
Médiá	Tvorba mediálnych výstupov, štúdií, článkov a analýz

Používatelia	Oblasť použitia výsledkov reformy

## Silné stránky

*Aké sú silné stránky organizačného zabezpečenia reformného zámeru?*

Silné stránky
Politická podpora a opora v schválených strategických dokumentoch (Konceptia rozvoja občianskej spoločnosti na Slovensku na roky 2012 – 2020 a prislúchajúce Akčné plány Konceptie rozvoja občianskej spoločnosti)
Exkluzívne postavenie Úradu splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti vo vzťahu k predstaviteľom verejnej správy, neziskového sektora a občianskej spoločnosti. Úrad splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti sa systematicky a dlhodobo venuje témam participatívnej tvorby verejných politík, usiluje sa prepájať a zosieťovať zástupcov štátnej správy so zástupcami občianskej spoločnosti.
Práve vo vzťahu k verejným politikám a rozhodnutiam smerom k neziskovému sektoru je nevyhnutné opierať tieto rozhodnutia a návrhy nielen o politické, ideologické či záujmové úvahy alebo pocity, ale tieto návrhy a rozhodnutia podrobovať predovšetkým pohľadu vychádzajúcemu z relevantných dát, faktov a empirického poznania tohto prostredia.

## Slabé stránky

*Aké sú slabé stránky organizačného zabezpečenia reformy – ktoré organizačné prvky je potrebné posilniť a prečo?*

Slabé stránky
Súčasný nedostatok dát, ktoré možno porovnať so získanými dátami.
Široký záber výskumu neziskového sektora a trendov vývoja občianskej spoločnosti.
Je potrebné posilniť Štatistický úrad SR pri navrhovaní a realizovaní „satelitného účtu“. Je tu ich ochota a prístup, ale aktuálne nemajú personálne a finančné kapacity na zavedenie satelitného účtu.

## Plán

### Mílniky dosiahnutia čiastkových výsledkov

Mílnikom sa rozumie dosiahnutie očakávanej významnej zmeny stavu reformy, pričom môže ísť o zmenu priebežnú alebo konečnú. Tabuľka nižšie predstavuje indikatívny časový harmonogram plánovaných mílnikov v rámci reformného zámeru.

Dátum	Názov mílnika	Výsledok
Február-December 2018	Realizácia samotného výskumu	Získané dáta (výsledok výskumu)
Február 2018-December 2019	Spolupráca s analytickými jednotkami	Tvorba verejných politík s využitím dát
December/2019	Ukončenie projektu	Diseminácia výstupov – zverejňovanie datasetov na data.gov.sk; informácie na web stránkach MV SR a Štatistického úradu, záverečná konferencia s predstavením výsledkov a ich využitia pre tvorbu verejných politík

### Harmonogram realizácie aktivít

Aktivitou sa rozumie činnosť, ktorá je predpokladom na dosiahnutie cieľov reformy (napríklad Analýza súčasného stavu, tvorba štúdie realizovateľnosti, návrh budúceho stavu procesov, implementácia informačného systému atď.).

Aktivita	OP (OP EVS /OP II)	Zodpovednosť	Výsledok	Od (MM-RR)	Do (MM-RR)
Príprava návrhu (zadanie) pre výskum neziskového sektora a stavu a trendov vývoja občianskej spoločnosti		USV ROS	Zadanie pre výskum	09.2017	12.2017

Aktivita	OP (OP EVS /OP II)	Zodpovednosť	Výsledok	Od (MM-RR)	Do (MM-RR)
Realizácia výskumu - Zber dát o neziskovom sektore a stave a trendoch vývoja občianskej spoločnosti	EVS	USV ROS, Odbor koordinácie Agendy 2030 ÚPPVII	Dáta z výskumu	02.2018	12.2018
Tvorba návrhu metodiky fungovania satelitného účtu MNO	EVS	ÚSVROS, Štatistický úrad	Návrh metodiky fungovania satelitného účtu MNO	02.2018	12.2019
Tvorba návrhov verejných politík	EVS	USV ROS, MF SR, MH SR, MPSVaR, SR	Návrhy	02.2018	12.2019
Vyhodnotenie dát	EVS	USV ROS	Vyhodnotené dáta z výskumu vo forme analýz, štúdií a správ.	12.2018	12.2019
Tvorba návrhu na úpravu Jednotnej doložky na posudzovanie vplyvov	EVS	ÚSVROS, MH SR	Návrh na úpravu Jednotnej doložky na posudzovanie vplyvov	12.2018	12.2019
Informovanie o výsledkoch	EVS	ÚSVROS	Záverečná konferencia	12.2019	12.2019
	EVS	ÚSVROS	Zverejňovanie získaných dát a výsledkov	12.2018	12.2019
	EVS	ÚSVROS	Výmena informácií s projektom „Participácia“	02.2018	12.2019

Aktivita	OP (OP EVS /OP II)	Zodpovednosť	Výsledok	Od (MM-RR)	Do (MM-RR)

## Riadenie rizík

*Zoznam rizík a stratégie riadenia týchto rizík (mitigačné stratégie).*

Riziko	Mitigačná stratégia
Široký záber výskumu neziskového sektora a trendov vývoja občianskej spoločnosti.	Vysoko odborná príprava zadania výskumu, vrátane metodiky s presnými definíciami predmetu výskumu.
Kapacity ŠU SR pri navrhovaní a realizovaní „satelitného účtu“.	Vytvorenie analýz a podmienok na zavedenie/spustenie satelitného účtu. Kvalitné výsledky výskumu spolu s nastavením získavaných údajov prostredníctvom satelitného účtu preukážu štátu prínos pre tvorbu politik data driven spôsobom a opodstatnenosť jeho fungovania.
Veľké množstvo zainteresovaných aktérov.	Účinná komunikačná stratégia a transparentnosť, vysoko kvalitné projektové riadenie

## 5 Ako zabezpečiť udržateľnosť reformného zámeru

*Akým spôsobom budú výsledky reformného zámeru v budúcnosti prevádzkované, vrátane zdrojov financovania (v prípade zvýšených nárokov na štátny rozpočet).*

### Udržateľnosť

## Udržateľnosť

Výsledky výskumu a jeho dáta budú slúžiť aj ako jeden z podkladov na prípravu a tvorbu novej Koncepcie rozvoja občianskej spoločnosti a jej akčných plánov. Výskum a zber dát umožní porovnávať priority občianskej spoločnosti a stav neziskového sektora s inými krajinami EÚ. Metodika výskumu a zberu dát bude nastavená tak, aby ju bolo možné opakovať v pravidelných periódach, čo poskytne lepšie možnosti sledovania zmien dynamiky občianskej spoločnosti a neziskového sektora v časových radoch. Zber dát v budúcnosti uľahčí aj zavedenie „satelitného účtu“ ako systémového nástroja na zber dát. Analytické jednotky budú využívať získané dáta na vyhodnocovanie dopadov a tvorbu verejných politík a tvorbu analýz pri svojej bežnej činnosti. Tým pádom bude v záujme štátu a ekonomicky výhodné financovať prevádzku satelitného účtu vzhľadom na úsporu verejných zdrojov plynúcú z kvalitnejších a stabilnejších verejných politík.

## Východiská ovplyvňujúce finančnú alokáciu

*Zoznam kľúčových faktorov, na základe ktorých je možné určiť indikatívnu alokáciu (napríklad trvanie projektu, počet zapojených organizácií, počet plánovaných interných kapacít a podobne). Hodnoty pre východiská je možné určiť aj ako interval (napríklad počet zapojených organizácií v rozsahu 10-20).*

Východisko	Zoznam relevantných hodnôt
Rozsah skúmanej vzorky	cca 50 tisíc organizácií a neformálnych združení
Počet zapojených expertov	cca 20
Zvolené metodiky výskumu	3 - 4 rôzne
počet mesiacov trvania projektu	23
Riadiaci tím	cca 4
Realizované aktivity a ich účastníci	1 celoslovenská konferencia s cca 150 účastníkmi

## Indikatívna finančná alokácia

*Indikatívna finančná alokácia znázorňuje predpokladanú investíciu vo vzťahu k očakávaným výsledkom. Uvedte, prosím, relevantné faktory z predchádzajúcej tabuľky, ktoré majú vplyv na indikatívnu finančnú alokáciu pre daný výsledok.*

### Finančná alokácia pre aktivity OP EVS

Výsledok	Relevantné faktory	Alokácia [EUR]
Štúdia – výskum	<u>veľkosť výskumných vzoriek,</u> <u>počet skúmaných údajov,</u> <u>počet skúmaných MNO, počet</u> <u>zapojených zdrojov dát,</u> <u>počet mesiacov, počet</u> <u>zapojených odborníkov –</u> <u>analytikov, prieskumníkov,</u>	500000



Výsledok	Relevantné faktory	Alokácia [EUR]
tvorba verejných politik, overovanie využiteľnosti dát, spätná väzba	počet expertov, počet realizovaných aktivít, výstupov	100000
tvorba metodiky fungovania satelitného účtu	Počet expertov	50000
projektové riadenie, publicita	Riadiaci tím, počet mesiacov realizácie	190000
záverečná celoslovenská konferencia	počet účastníkov, expertov, dĺžka konferencie	10000
<b><u>Spolu</u></b>		850 000

#### *Finančná alokácia pre aktivity OP II*

Výsledok	Relevantné faktory	Alokácia [EUR]
<b><u>Spolu</u></b>		

#### *Finančná alokácia pre aktivity financované zo štátneho rozpočtu*

Výsledok	Relevantné faktory	Alokácia [EUR]

Výsledok	Relevantné faktory	Alokácia [EUR]
<b>Spolu</b>		

## Produktivita

*Stručné vysvetlenie, akým spôsobom bude ovplyvnená produktivita<sup>11</sup> v danom sektore (v danej oblasti) a akým spôsobom bude produktivita meraná a vyhodnocovaná (po skončení projektov).*

Produktivita
Vzhľadom na to, že doteraz nebol realizovaný podobný výskum s takým širokým záberom a hĺbkou, nie je možné porovnávať efektívnosť práce na výskume s podobnými aktivitami v súčasnosti ani v minulosti. Zárukou úsporného využitia finančných prostriedkov bude vhodné nastavenie zadania výskumu a verejné obstaranie pri výbere realizátora samotného výskumu.

## PPrílohy

### Zoznam skratiek

Skratka	Popis
ADR	Alternatívny (mimosúdny) spôsob riešenia sporov (Alternative Dispute Resolution)
FO	Fyzická osoba
IKT	Informačné a komunikačné technológie
IT	Informačné technológie
KPI	Kľúčové ukazovatele výkonnosti
OP EVS	Operačný program Efektívna verejná správa
OP II	Operačný program Integrovaná infraštruktúra

<sup>11</sup> Produktivitou je myslená miera efektívnosti využitia finančných prostriedkov.

Skratka	Popis
PO	Právnická osoba
Princípy 3E	Hospodárnosť (economy), efektívnosť (effectiveness) a účelnosť (efficiency)
RIA	Hodnotenie vplyvov regulácie
VS	Verejná správa

## P 2. Zoznam segmentov

Dane a clá	Cestovanie	Zamestnávanie	Spravodlivosť	Doprava
Podnikanie	Životné prostredie	Rodina	Bývanie	Verejné obstarávanie
Bezpečnosť	Pôdohospodárstvo	Krízové situácie životné	Kultúra	Transparentnosť
Vzdelávanie	Občianstvo	Sociálna pomoc	Výstavba	
Demokracia	Veda, výskum a inovácie	Samospráva	Zdravotníctvo	

### P 3. Zoznam cieľových skupín

Verejnosť (občania)	Pracovníci verejnej správy	Mimovládne organizácie	Start-upy	Univerzity
Podnikatelia	Inštitúcie a subjekty štátnej správy	Občania EÚ	Veľké podniky	Poskytovatelia zdravotnej starostlivosti
Malí a strední podnikatelia	Samosprávne kraje, obce a mestá	Cudzinci	Marginalizované komunity	EÚ

### P 4. Zoznam funkcií

Monitoring	Návrh politik	Návrh stratégie	Implementácia reformného zámeru	Koordinácia
Spolupráca	Inovácia	Tvorba analýz	Vyhodnocovanie vplyvov	Medzinárodná spolupráca

### P 5. Zoznam pracovných pozícií

Projektový manažér	Ekonom	Expert na verejnú správu	Referent
Dátový analytik	Programátor	Riadiaci pracovník	Finančný manažér
Expert v oblasti reformy	Systémový analytik	PR špecialista	Garant aktivity
Administratívny pracovník	Audítor	Školiteľ/Lektor	Metodik

## Zoznam prístupov

Prístup	Popis	Príklad použitia
<b>Centralizácia</b>	<p>Funkcia verejnej správy bude optimalizovaná centrálnym riadením, metodickou podporou a využívaním zdieľaných prostriedkov.</p> <p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ak sa zavádza jedna organizačná jednotka pre realizáciu činností, ktoré sa vykonávali samostatne</li> <li>ak dochádza k zlučovaniu kompetencií, k posunu kompetencií na centrálnu úroveň a horizontálnej integrácií.</li> </ul>	Podporné a administratívne služby ako ekonomická agenda, či správa nehnuteľností.
<b>Dôvera v expertov</b>	<p>Zabezpečia sa podmienky pre reformu, pričom samotný návrh fungovania bude ponechaný na odborníkov v segmente.</p> <p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ak projekt slúži najmä na zabezpečenie finančných prostriedkov pre zmenu a celkový návrh zmeny bude ponechaný v rukách expertov v príslušnej oblasti.</li> </ul>	Verejné služby ako zdravotníctvo alebo školstvo.
<b>Hierarchia a stanovenie cieľov</b>	<p>Centrálna sa stanovujú ciele a merateľné ukazovatele a úspešnosť bude pravidelne kontrolovaná a manažovaná.</p> <p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ak reforma predpokladá vznik hierarchickej štruktúry riadenia výkonu a stanovovania kvality</li> <li>ak sú navrhované jasné KPI, ktoré bude potrebné dosiahnuť a spôsob ich vyhodnocovania je na centrálnej úrovni</li> <li>ak je dôraz kladený na kvalitu dát a ich vyhodnocovanie.</li> <li>kvalita dosahuje v súčasnosti veľmi nízku úroveň a je potrebné dosiahnuť rýchle zlepšenie.</li> </ul>	Verejné služby ako zdravotníctvo alebo školstvo, ale napríklad i budovanie architektúry verejnej správy.
<b>Podpora voľby a konkurencie</b>	Klientom sa ponúkne možnosť reálnej voľby, čo podnieti konkurenciu a zlepšovanie služieb.	Verejné služby, kde môžu klienti robiť reálne voľby, napríklad zdravotné poistenie, sociálne

Prístup	Popis	Príklad použitia
	<p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ak vďaka reforme získajú klienti možnosť vybrať si službu od viacerých poskytovateľov</li> <li>ak vďaka reforme bude možné poskytovať službu rôznymi spôsobmi a kanálmi</li> <li>ak vďaka reforme vznikajú nové a alternatívne možnosti ako vybaviť službu a posilňuje sa regulačná úloha verejnej správy</li> <li>ak sa systematicky pracuje s architektúrou voľby klientov (podporuje sa viacero variantov služby).</li> </ul>	poistenie ale i integrované obslužné miesta.
<b>Prenesenie kompetencií a transparentnosť</b>	<p>Prístup spočíva v prenesení kompetencií na manažérov blízko línie poskytovania služby, pričom dôraz bude kladený na transparentné publikovanie otvorených dát o výkonnosti a zodpovednosť za výsledky.</p> <p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ak je podporovaná iniciatíva pri zvyšovaní kvality služieb na lokálnej úrovni</li> <li>ak sa zavádza zverejňovanie informácií o spokojnosti a kvalite služieb (otvorené dáta a ratingy)</li> <li>verejná služba nie je vhodná pre zavedenie konkurencie medzi prevádzkovateľmi.</li> </ul>	Služby ako polícia, výber daní a cieľ, spravodlivosť.
<b>Outsourcing služby</b>	<p>Štát prevezme regulačnú úlohu (stanoví pravidlá) a samotná služba bude poskytovaná súkromným sektorom (napríklad systém poukazov).</p> <p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ak reforma predpokladá prevod výkonu služby do súkromného sektoru a posilňuje regulačnú úlohu verejnej správy.</li> </ul>	Služby v energetickom alebo telekomunikačnom sektore, železničná doprava a podobne.

## Zoznam úsekov verejnej správy

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00001	Priemysel s výnimkou spracovania dreva, biotechnológií, potravinárstva a stavebných výrobkov	1	MH SR
U00002	Energetika vrátane hospodárenia s jadrovým palivom a uskladňovania rádioaktívnych odpadov a energetická efektívnosť	1	MH SR
U00003	Teplárenstvo	1	MH SR
U00004	Plynárenstvo	1	MH SR
U00005	Ťažba a úprava tuhých palív	1	MH SR
U00006	Ťažba ropy a zemného plynu	1	MH SR
U00007	Ťažba rudných a nerudných surovín a vyhľadávanie a prieskum rádioaktívnych surovín a ich ťažba	1	MH SR
U00008	Podpora malého podnikania a stredného podnikania vrátane podpory potravinárskych produktov, ktoré nie sú zaradené do prílohy I Zmluvy o fungovaní Európskej únie a podpory spracovania dreva a biotechnológií	1	MH SR
U00009	Stratégia tvorby podnikateľského prostredia a podpora podnikateľského prostredia vrátane podpory potravinárskeho podnikateľského prostredia, ktorého produkty nie sú zaradené do prílohy I Zmluvy o fungovaní Európskej únie a podnikateľského prostredia v oblasti spracovania dreva a biotechnológií	1	MH SR
U00010	Vnútorň obchod	1	MH SR
U00011	Zahraničný obchod vrátane obchodu s vojenským materiálom a tvorby zahraničnej obchodnej politiky	1	MH SR
U00012	Ochrana spotrebiteľa s výnimkou ochrany spotrebiteľa pri poskytovaní finančných služieb	1	MH SR
U00013	Koordinácia politiky vnútorného trhu Európskej únie	1	MH SR
U00014	Ochrana a využívanie nerastných surovín vrátane hlavného dozoru nad ochranou a využívaním ložísk nerastov	1	MH SR
U00015	Hlavný dozor nad bezpečnosťou a ochranou zdravia pri práci a bezpečnosťou prevádzky v banskej činnosti, činnosti vykonávanej banským spôsobom a pri používaní výbušnín	1	MH SR
U00016	Puncovníctvo a skúšanie drahých kovov	1	MH SR
U00017	Kontrola zákazu vývoja, výroby, skladovania, použitia a obchodu s chemickými zbraňami a prekursorami potrebnými na ich výrobu	1	MH SR
U00018	Riadenie úloh hospodárskej mobilizácie	1	MH SR
U00019	Odštatnenie a privatizácia majetku štátu	1	MH SR
U00020	Správa majetku štátu v podnikateľskej sfére	1	MH SR
U00021	Stratégia tvorby a realizácie inovácií na úsekoch U00001 až U00007	1	MH SR
U00022	Určovanie kritérií výberu zamestnancov obchodno-ekonomických oddelení	1	MH SR
U00023	Financie	2	MF SR
U00024	Dane a poplatky	2	MF SR
U00025	Colníctvo	2	MF SR
U00026	Finančná kontrola	2	MF SR
U00027	Vnútorň audit	2	MF SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00028	Vládny audit	2	MF SR
U00029	Informatizácia spoločnosti	2	MF SR
U00030	Koordinácia štátnej pomoci	2	MF SR
U00031	Ceny a cenová kontrola s výnimkou cien a cenovej kontroly tovarov ustanovených osobitnými zákonmi	2	MF SR
U00032	Rozpočtovanie súhrnného schodku verejného rozpočtu	2	MF SR
U00033	Tvorba a realizácia štátneho rozpočtu	2	MF SR
U00034	Finančný trh vrátane ochrany spotrebiteľa pri poskytovaní finančných služieb	2	MF SR
U00035	Politika spravovania majetku verejnej správy vo verejnoprospešnej sfére a nepodnikateľskej sfére	2	MF SR
U00036	Správa štátnych finančných aktív a štátnych finančných pasív Slovenskej republiky	2	MF SR
U00037	Hypotekárne bankovníctvo	2	MF SR
U00038	Stavebné sporenie s výnimkou poskytovania štátnej prémie k stavebnému sporeniu	2	MF SR
U00039	Devízové hospodárstvo a devízová kontrola	2	MF SR
U00040	Jednotné účtovníctvo a účtovné výkazníctvo	2	MF SR
U00041	Hazardné hry	2	MF SR
U00042	Štátny dozor nad vykonávaním sociálneho poistenia, dodržiavaním podmienok poskytovania štátnej prémie v stavebnom sporení, dodržiavaním podmienok poskytovania štátneho príspevku k hypotekárnym úverom, činnosťou Exportno-importnej banky Slovenskej republiky a nad hospodárením Sociálnej poisťovne	2	MF SR
U00043	Dráhy a doprava na dráhach	3	MDVaRR SR
U00044	Cestná doprava	3	MDVaRR SR
U00045	Kombinovaná doprava	3	MDVaRR SR
U00046	Pozemné komunikácie	3	MDVaRR SR
U00047	Podmienky prevádzky vozidiel v premávke na pozemných komunikáciách	3	MDVaRR SR
U00048	Vnútrozemská plavba a prístavy, námorná plavba	3	MDVaRR SR
U00049	Civilné letectvo	3	MDVaRR SR
U00050	Pošty	3	MDVaRR SR
U00051	Telekomunikácie	3	MDVaRR SR
U00052	Funkcie štátneho dopravného úradu	3	MDVaRR SR
U00053	Funkcie námorného úradu	3	MDVaRR SR
U00054	Verejné práce	3	MDVaRR SR
U00055	Stavebný poriadok a územné plánovanie okrem ekologických aspektov	3	MDVaRR SR
U00056	Stavebná výroba a stavebné výrobky	3	MDVaRR SR
U00057	Tvorba a uskutočňovanie bytovej politiky	3	MDVaRR SR
U00058	Poskytovanie štátnej prémie k stavebnému sporeniu a štátneho príspevku k hypotekárnym úverom	3	MDVaRR SR
U00059	Cestovný ruch	3	MDVaRR SR
U00060	Energetická hospodárnosť budov	3	MDVaRR SR



Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00061	Tvorba a uskutočňovanie politiky mestského rozvoja	3	MDVaRR SR
U00062	Koordinovanie využívania finančných prostriedkov z fondov Európskej únie	3	MDVaRR SR
U00063	Koordinácia prípravy politík regionálneho rozvoja	3	MDVaRR SR
U00064	Polnohospodárstvo	4	MPaRV SR
U00065	Vinohradníctvo a vinárstvo	4	MPaRV SR
U00066	Lesné hospodárstvo	4	MPaRV SR
U00067	Pozemkové úpravy a ochrana poľnohospodárskej pôdy	4	MPaRV SR
U00068	Závlahové systémy a odvodňovacie systémy	4	MPaRV SR
U00069	Veterinárna kontrola, veterinárna inšpekcia a veterinárny dozor	4	MPaRV SR
U00070	Veterinárska farmácia	4	MPaRV SR
U00071	Rastlinolekárska starostlivosť	4	MPaRV SR
U00072	Plemenársky dozor	4	MPaRV SR
U00073	Rybárstvo v oblasti akvakultúry a morského rybolovu	4	MPaRV SR
U00074	Poľovníctvo	4	MPaRV SR
U00075	Potravinárstvo a potravinový dozor	4	MPaRV SR
U00076	Spracovanie dreva vrátane biotechnológií	4	MPaRV SR
U00077	Regionálny rozvoj okrem koordinácie využívania finančných prostriedkov z fondov Európskej únie	4	MPaRV SR
U00078	Rozvoj vidieka	4	MPaRV SR
U00079	Ochrana ústavného zriadenia Slovenskej republiky	5	MV SR
U00080	Verejný poriadok, bezpečnosť osôb a majetku	5	MV SR
U00081	Ochrana štátnych hraníc	5	MV SR
U00082	Správa štátnych hraníc	5	MV SR
U00083	Bezpečnosť a plynulosť cestnej premávky	5	MV SR
U00084	Ochrana bezpečnosti a plynulosti železničnej dopravy	5	MV SR
U00085	Zbrane a strelivá	5	MV SR
U00086	Súkromné bezpečnostné služby	5	MV SR
U00087	Vstup na územie Slovenskej republiky a pobyt cudzincov na jej území	5	MV SR
U00088	Občianske preukazy a štátne občianstvo	5	MV SR
U00089	Cestovné doklady a oprávnenia na vedenie motorových vozidiel	5	MV SR
U00090	Otázky azylantov a odídencov	5	MV SR
U00091	Evidencia obyvateľov	5	MV SR
U00092	Evidencia cestných motorových vozidiel a prípojných vozidiel	5	MV SR
U00093	Integrovaný záchranný systém	5	MV SR
U00094	Civilná ochrana a krízové riadenie	5	MV SR
U00095	Ochrana pred požiarmi	5	MV SR
U00096	Všeobecná vnútorná správa vrátane vecí územného a správneho usporiadania Slovenskej republiky	5	MV SR
U00097	Štátne symboly, heraldický register	5	MV SR
U00098	Archívy a registratúry	5	MV SR
U00099	Matričné veci	5	MV SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00100	Zhromažďovanie a združovanie vrátane registrácie niektorých právnických osôb, o ktorých to ustanoví osobitný zákon	5	MV SR
U00101	Voľby a referendum	5	MV SR
U00102	Vojnové hroby	5	MV SR
U00103	Živnostenské podnikanie	5	MV SR
U00104	Povoľovanie verejných zbierok	5	MV SR
U00105	Koordinácia výkonu štátnej správy uskutočňovanej obcami, vyššími územnými celkami a orgánmi miestnej štátnej správy	5	MV SR
U00106	Policačný zbor	5	MV SR
U00107	Železničná polícia	5	MV SR
U00108	Hasičský a záchranný zbor	5	MV SR
U00109	Koordinácia vzdelávania zamestnancov obcí a zamestnancov vyšších územných celkov plniacich úlohy štátnej správy	5	MV SR
U00110	Riadenie a kontrola obrany Slovenskej republiky	6	MO SR
U00111	Výstavba, riadenie a kontrola ozbrojených síl Slovenskej republiky	6	MO SR
U00112	Koordinácia činností a kontrola orgánov štátnej správy, orgánov územnej samosprávy a iných právnických osôb pri príprave na obranu Slovenskej republiky	6	MO SR
U00113	Koordinácia obranného plánovania	6	MO SR
U00114	Zabezpečenie nedotknuteľnosti vzdušného priestoru Slovenskej republiky	6	MO SR
U00115	Koordinácia vojenskej letovej premávky s civilnou letovou premávkou	6	MO SR
U00116	Vojenské spravodajstvo	6	MO SR
U00117	Alternatívna služba	6	MO SR
U00118	Správa vojenských obvodov a vojenských lesov	6	MO SR
U00119	Súdy a väzenstvo	7	MS SR
U00120	Právna úprava v oblasti ústavného práva, trestného práva, občianskeho práva, obchodného práva, rodinného práva, konkurzného práva a medzinárodného práva súkromného	7	MS SR
U00121	Štátny dohľad nad činnosťou Slovenskej komory exekútorov, nad činnosťou Notárskej komory Slovenskej republiky, v zákonom ustanovenom rozsahu nad činnosťou súdnych exekútorov a nad činnosťou notárov	7	MS SR
U00122	Kontrola nad dodržiavaním podmienok organizovania a priebehu dobrovoľných dražieb	7	MS SR
U00123	Znalecká činnosť, prekladateľská činnosť a tlmočnická činnosť	7	MS SR
U00124	Vydávanie Zbierky zákonov Slovenskej republiky a Obchodného vestníka	7	MS SR
U00125	Zastupovanie Slovenskej republiky v konaní pred Súdnym dvorom Európskej únie	7	MS SR
U00126	Plnenie úloh súvisiacich s členstvom Slovenskej republiky v Eurojuste	7	MS SR
U00127	Zahraničná politika a vzťahy Slovenskej republiky k ostatným štátom a medzinárodným organizáciám	8	MZV SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00128	Ochrana práv a záujmov Slovenskej republiky a jej občanov v zahraničí	8	MZV SR
U00129	Riadenie zastupiteľských úradov Slovenskej republiky v zahraničí vrátane riadenia obchodno-ekonomických oddelení	8	MZV SR
U00130	Styky s orgánmi a predstaviteľmi cudzích štátov v Slovenskej republike a v zahraničí	8	MZV SR
U00131	Hospodárenie a nakladanie s majetkom Slovenskej republiky v zahraničí, ktorý má vo svojej správe Ministerstvo zahraničných vecí Slovenskej republiky	8	MZV SR
U00132	Koordinácia prípravy a vnútroštátneho prerokovania, uzatvárania, vyhlasovania, vykonávania a vypovedávania medzinárodných zmlúv	8	MZV SR
U00133	Oficiálna rozvojová pomoc	8	MZV SR
U00134	Koordinácia realizácie politík Európskej únie	8	MZV SR
U00135	Pracovnoprávne vzťahy, štátnozamestnanecké vzťahy a právne vzťahy pri výkone práce vo verejnom záujme a právne vzťahy volených funkcionárov orgánov územnej samosprávy	9	MPSVaR SR
U00136	Bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci	9	MPSVaR SR
U00137	Inšpekcia práce	9	MPSVaR SR
U00138	Stratégia zamestnanosti, koordinácia jej tvorby a politika trhu práce	9	MPSVaR SR
U00139	Sociálne poistenie	9	MPSVaR SR
U00140	Starobné dôchodkové sporenie	9	MPSVaR SR
U00141	Doplňkové dôchodkové sporenie	9	MPSVaR SR
U00142	Štátne sociálne dávky	9	MPSVaR SR
U00143	Sociálne služby	9	MPSVaR SR
U00144	Podpora sociálneho začlenenia fyzickej osoby s ťažkým zdravotným postihnutím do spoločnosti	9	MPSVaR SR
U00145	Pomoc v hmotnej núdzi	9	MPSVaR SR
U00146	Sociálnoprávna ochrana detí a sociálna kuratela	9	MPSVaR SR
U00147	Koordinácia štátnej rodinnej politiky	9	MPSVaR SR
U00148	Výkon štátneho dozoru nad vykonávaním sociálneho poistenia a výkon dohľadu nad poskytovaním sociálnych služieb	9	MPSVaR SR
U00149	Ochrana prírody a krajiny	10	MŽP SR
U00150	Vodné hospodárstvo	10	MŽP SR
U00151	Verejné vodovody a verejné kanalizácie	10	MŽP SR
U00152	Ochrana pred povodňami	10	MŽP SR
U00153	Ochrana akosti a množstva vôd a ich racionálneho využívania a rybárstva s výnimkou akvakultúry a morského rybolovu	10	MŽP SR
U00154	Ochrana ovzdušia, ozónovej vrstvy a klimatického systému Zeme	10	MŽP SR
U00155	Obchod s emisnými kvótami	10	MŽP SR
U00156	Ekologické aspekty územného plánovania	10	MŽP SR
U00157	Odpadové hospodárstvo	10	MŽP SR
U00158	Prevencia a nápravy environmentálnych škôd	10	MŽP SR
U00159	Prevencia závažných priemyselných havárií	10	MŽP SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00160	Posudzovanie vplyvov na životné prostredie	10	MŽP SR
U00161	Jednotný informačný systém o životnom prostredí a plošnom monitoringu	10	MŽP SR
U00162	Geologický výskum a prieskum	10	MŽP SR
U00163	Ochrana a regulácia obchodu s ohrozenými druhmi voľne žijúcich živočíchov a voľne rastúcich rastlín	10	MŽP SR
U00164	Geneticky modifikované organizmy	10	MŽP SR
U00165	Materské školy, základné školy, stredné školy, základné umelecké školy, jazykové školy a školské zariadenia	11	MŠVVaŠ SR
U00166	Vysoké školy	11	MŠVVaŠ SR
U00167	Celoživotné vzdelávanie	11	MŠVVaŠ SR
U00168	Veda a technika	11	MŠVVaŠ SR
U00169	Štátna starostlivosť o mládež a šport	11	MŠVVaŠ SR
U00170	Štátny jazyk	12	MK SR
U00171	Ochrana pamiatkového fondu, kultúrne dedičstvo a knihovníctvo	12	MK SR
U00172	Umenie	12	MK SR
U00173	Autorské právo a práva súvisiace s autorským právom	12	MK SR
U00174	Osvetová činnosť a ľudová umelecká výroba	12	MK SR
U00175	Prezentácia slovenskej kultúry v zahraničí	12	MK SR
U00176	Vzťahy s cirkvami a náboženskými spoločnosťami	12	MK SR
U00177	Médiá a audiovizia	12	MK SR
U00178	Metodické riadenie činnosti slovenských inštitútov v zahraničí v oblasti ich kultúrneho pôsobenia	12	MK SR
U00179	Zdravotná starostlivosť	13	MZ SR
U00180	Humánna farmácia	13	MZ SR
U00181	Ochrana zdravia	13	MZ SR
U00182	Verejné zdravotné poistenie	13	MZ SR
U00183	Ďalšie vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov	13	MZ SR
U00184	Prírodné liečebné kúpele, prírodné liečivé zdroje, prírodné minerálne vody	13	MZ SR
U00185	Cenová politika v oblasti cien výrobkov, služieb a výkonov v zdravotníctve a v oblasti cien nájmu nebytových priestorov v zdravotníckych zariadeniach	13	MZ SR
U00186	Kontrola zákazu biologických zbraní	13	MZ SR
U00187	Odborné, organizačné a technické zabezpečovanie činnosti vlády Slovenskej republiky	14	ÚV SR
U00188	Kontrola plnenia úloh súvisiacich s výkonom štátnej správy	14	ÚV SR
U00189	Kontrola plnenia úloh z uznesení vlády Slovenskej republiky	14	ÚV SR
U00190	Kontrola vybavovania petícií a sťažností	14	ÚV SR
U00191	Koordinácia plnenia úloh v oblasti informatizácie spoločnosti	14	ÚV SR
U00192	Koordinácia plnenia úloh v oblasti ľudských práv, práv národnostných menšín, rovnakého zaobchádzania a rodovej rovnosti	14	ÚV SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00193	Ochrana a podpora hospodárskej súťaže	15	PÚ SR
U00194	Štátna štatistika	16	ŠÚ SR
U00195	Geodézia a kartografia	17	ÚGKaK SR
U00196	Kataster nehnuteľností	17	ÚGKaK SR
U00197	Jadrový dozor	18	ÚJD SR
U00198	Technická normalizácia	19	ÚNMaS SR
U00199	Metrológia	19	ÚNMaS SR
U00200	Kvalita	19	ÚNMaS SR
U00201	Posudzovanie zhody	19	ÚNMaS SR
U00202	Akreditácia orgánov posudzovania zhody	19	ÚNMaS SR
U00203	Verejné obstarávanie	20	ÚVO
U00204	Priemyselné vlastníctvo	21	ÚPV SR
U00205	Vedenie ústredného fondu patentovej literatúry a zabezpečovanie výmeny a sprístupňovania informácií v oblasti priemyselných práv	21	ÚPV SR
U00206	Štátne hmotné rezervy a koordinácia a metodické usmerňovanie opatrení na riešenie stavu ropnej núdze	22	SŠHR SR
U00207	Ochrana utajovaných skutočností, šifrová služba a elektronický podpis	23	NBÚ
U00208	Ochrana práv a zákonom chránených záujmov fyzických osôb, právnických osôb a štátu	7	MS SR
U00209	Kontrolná činnosť Najvyššieho kontrolného úradu Slovenskej republiky	7	MS SR
U00210	Dohľad nad verejným zdravotným poistením	13	MZ SR
U00211	Dohľad nad poskytovaním zdravotnej starostlivosti	13	MZ SR
U00212	Ochrana osobných údajov	7	MS SR
U00213	Národná regulácia a cenová regulácia v oblasti elektronických komunikácií	3	MDVaRR SR
U00214	Štátna regulácia poštových služieb	3	MDVaRR SR
U00215	Regulácia v sieťových odvetviach	1	MH SR
U00216	Činnosť Národnej rady Slovenskej republiky, jej výborov, osobitných kontrolných výborov a komisií vrátane parlamentnej dokumentácie a tlačovej služby	7	MS SR
U00217	Výkon funkcie prezidenta, politická a verejná činnosť prezidenta	7	MS SR
U00218	Činnosť Ústavného súdu Slovenskej republiky	7	MS SR
U00219	Činnosť Súdnej rady Slovenskej republiky	7	MS SR
U00220	Ochrana základných práv a slobôd	7	MS SR
U00221	Sprístupnenie dokumentov, ktoré vznikli činnosťou bezpečnostných zložiek štátu v období od 18. apríla 1939 do 31. decembra 1989	7	MS SR
U00222	Ochrana ústavného zriadenia, vnútorného poriadku a bezpečnosti štátu	6	MO SR
U00223	Vnútorná správa	viaceré	